

**Редакционный совет:**

**Пилипенко О.В.**, д-р техн. наук, проф.,

председатель

**Голенков В.А.**, д-р техн. наук, проф., зам.

председателя

**Радченко С.Ю.**, д-р техн. наук, проф., зам.

председателя

**Пузанкова Е.Н.**, д-р пед. наук, проф., зам.

председателя

**Борзенков М.И.**, канд. техн. наук, доц.,

секретарь

**Авдеев Ф.С.**, д-р пед. наук, проф.

**Астафичев П.А.**, д-р юрид. наук, проф.

**Желтикова И.В.**, канд. филос. наук, доц.,

**Зомитева Г.М.**, канд. экон. наук, доц.,

**Иванова Т.Н.**, д-р техн. наук, проф.

**Колчунов В.И.**, д-р техн. наук, проф.

**Константинов И.С.**, д-р техн. наук, проф.

**Коськин А.В.**, д-р техн. наук, проф.

**Новиков А.Н.**, д-р техн. наук, проф.

**Попова Л.В.**, д-р экон. наук, проф.

**Радченко С.Ю.**, д-р техн. наук, проф.

**Уварова В.И.**, канд. филос. наук, доц.,

**Главный редактор:**

**Попова Л.В.**, д-р экон. наук, проф.

**Заместители**

**главного редактора:**

**Варакса Н.Г.**, д-р экон. наук, проф.

**Коростелкина И.А.**, д-р экон. наук, проф.

**Маслов Б.Г.**, д-р экон. наук, проф.

**Члены редколлегии:**

**Бондарчук Н.В.**, д-р экон. наук, проф. (Москва, Россия)

**Васильева М.В.**, д-р экон. наук, проф. (Орел, Россия)

**Ванкевич Е.В.**, д-р экон. наук, проф. (Витебск,

Республика Беларусь)

**Гишар Ж.-П.**, д-р наук, проф. (Нанки, Франция)

**Кутер М.И.**, д-р экон. наук, проф. (Краснодар,

Россия)

**Маслова И.А.**, д-р экон. наук, проф. (Орел, Россия)

**Мельник М.В.**, д-р экон. наук, проф. (Москва, Россия)

**Полдни А.А.**, д-р экон. наук, проф. (Краснодар,

Россия)

**Савицкая Г.В.**, канд. экон. наук, проф. (Минск,

Республика Беларусь)

**Сурнина К.С.**, д-р экон. наук, проф. (Симферополь,

Россия)

**Сухарев О.С.**, д-р экон. наук, проф. (Москва, Россия)

**Товма Н.А.**, д-р (PhD), канд. экон. наук, доц. (Алматы,

Республика Казахстан)

**Ответственный за выпуск:**

**Варакса Н.Г.**, д-р экон. наук, проф.

**Адрес редакции:**

302020, г. Орел, Наугорское шоссе, 40

(4862) 41-98-60

www.oreluniver.ru

E-mail: LVP\_134@mail.ru

Зарег. в Федеральной службе по надзору в  
сфере связи, информационных

технологий и массовых коммуникаций.

Свидетельство: ПИ № ФС77-67026 от 30

августа 2016 года

Подписной индекс **29503**

по объединенному каталогу

«Пресса России»

© ОГУ имени И.С. Тургенева, 2019

## СОДЕРЖАНИЕ

### Научные тенденции развития инвестиций и инноваций

- Пуряев А.С., Пуряев А.А., Харисова А.Р.** Разработка  
внеэкономических параметров для учета в оценке  
эффективности инвестиционных проектов глобального и  
народнохозяйственного уровня значимости..... 3
- Скоблякова И.В., Ляпина И.Р.** Инновационные команды как форма  
активизации инновационной деятельности персонала  
современных предприятий..... 17

### Научная область использования учетно-аналитических систем

- Ложкина С.Л., Ноздрева И.Е.** Проблемы постановки и реализации  
управленческой учетно-контрольной системы в организациях  
банковского сектора..... 25

### Научные направления в области финансов, налогов и кредита

- Исаева О.О., Якимова О.Ю.** Систематизация научных подходов к  
системе показателей устойчивого развития муниципальных  
образований..... 35

### Научное развитие экономики и управления предприятием

- Сайымова М.Д., Болатова Б.Ж., Келбетова С.Ж.** Методы  
повышения эффективности управления персоналом в  
государственном управлении..... 49
- Салихова Р.Р., Дыганова Р.Р.** Особенности предоставления услуг в  
дистанционной торговле в России..... 58
- Власова М.А.** Анализ современных тенденций внедрения  
цифровых технологий в промышленном секторе экономики  
России..... 68
- Васильева О.А., Довжик Г.В.** Продвижение национального бренда  
РФ через развитие сегмента бутилированной питьевой воды..... 75
- Гарина Е.П., Гарин А.П.** Формирование процесса  
производительного обслуживания оборудования, как условие  
рациональной организации производства предприятия  
отрасли..... 84
- Усенко А.М.** Специфика финансовых отношений коммерческих  
организаций с работниками..... 93
- Литау Е.Я.** Классификация экономических психотипов субъектов  
управления..... 100
- Ниязбекова Ш.У., Аетдинова Р.Р., Сулейменова Б.Б.** Анализ уровня  
бедности Республики Казахстан..... 111

*Editorial council:*

**Pilipenko O.V.**, *Doc. Sc. Tech., Prof., president.*  
**Golenkov V.A.**, *Doc. Sc. Tech., Prof., vice-president.*  
**Radchenko S.Y.**, *Doc. Sc. Tech., Prof., vice-president.*  
**Puzankova E.N.**, *Doc. Sc. Ped., Prof., vice-president.*  
**Borzenkov M.I.**, *Candidate Sc. Tech., Assistant Prof., secretary.*  
**Avdeev F.S.**, *Doc. Sc. Ped., Prof.*  
**Astafichev P.A.**, *Doc. Sc. Law., Prof.*  
**Zheltikova I.V.**, *Candidate Sc. Philos., Assistant Prof.*  
**Zomiteva G.M.**, *Candidate Sc. Ec., Assistant Prof.*  
**Ivanova T.N.**, *Doc. Sc. Tech., Prof.*  
**Kolchunov V.I.**, *Doc. Sc. Tech., Prof.*  
**Konstantinov I.S.**, *Doc. Sc. Tech., Prof.*  
**Koskin A.V.**, *Doc. Sc. Tech., Prof.*  
**Novikov A.N.**, *Doc. Sc. Tech., Prof.*  
**Popova L.V.**, *Doc. Sc. Ec., Prof.*  
**Radchenko S.Y.**, *Doc. Sc. Tech., Prof.*  
**Uvarova V.I.**, *Candidate Sc. Philos., Assistant Prof.*

*Editor-in-chief:*

**Popova L.V.**, *Doc. Sc. Ec., Prof.*

*Editor-in-chief Assistants:*

**Varaksa N.G.**, *Doc. Sc. Ec., Prof.*  
**Korostelkina I.A.**, *Doc. Sc. Ec., Prof.*  
**Maslov B.G.**, *Doc. Sc. Ec., Prof.*

*Associate Editors:*

**Bondarchuk N.V.**, *Doc. Sc. Ec., Prof. (Moscow, Russia)*  
**Vasil'eva M.V.**, *Doc. Sc. Ec., Prof. (Orel, Russia)*  
**Vankevich E.V.**, *Doc. Sc. Ec., Prof. (Vitebsk, Republic of Belarus)*  
**Guichard J.-P.**, *Doc. Sc., Prof. (Nice, France)*  
**Kuter M.I.**, *Doc. Sc. Ec., Prof. (Krasnodar, Russia)*  
**Maslova L.A.**, *Doc. Sc. Ec., Prof. (Orel, Russia)*  
**Melnik M.V.**, *Doc. Sc. Ec., Prof. (Moscow, Russia)*  
**Polidi A.A.**, *Doc. Sc. Ec., Prof. (Krasnodar, Russia)*  
**Savitskaya G.V.**, *Cand. Sc. Ec., prof. (Minsk, Republic of Belarus)*  
**Surnina K.S.**, *Doc. Sc. Ec., Prof. (Simferopol, Russia)*  
**Sukharev O.S.**, *Doc. Sc. Ec., Prof. (Moscow, Russia)*  
**Tovma N.A.**, *Dr. (PhD), Cand. Sc. Ec. (Almaty, Republic of Kazakhstan)*

*Responsible for edition:*

**Varaksa N.G.**, *Doc. Sc. Ec., Prof.*

*Address:*

302020 Orel, Naugorskoye highway, 40  
(4862) 41-98-60  
www.oreluniver.ru  
E-mail: LVP\_134@mail.ru

Journal is registered in Federal Agency of supervision in telecommunications, information technology and mass communications. The certificate of registration ПИ № ФС77-67026 from 30.08.2016

Index on the catalogue of the «**Pressa Rossii**» 29503

© Orel State University, 2019

## CONTENTS

### *Scientific tendencies of development of investments and innovations*

- Puryaev A.S., Puryaev A.A., Kharisova A.R. Elaboration of non-economic parameters to take into account in evaluating the effectiveness of investment projects of global and national economic significance level.....** 3
- Skoblyakova I.V., Lyapina I.R. Innovative teams as a form for activation of innovative activities of the personnel of modern enterprises.....** 17

### *Scientific area of use of registration-analytical systems*

- Lozhkina S.L., Nozdreva I.E. Problems of statement and implementation of the management accounting and control system in the banking sector organizations.....** 25

### *Scientific directions in the field of the finance, taxes and the credit*

- Isaeva O.O., Yakimova O.Yu. Systematization of scientific approaches to the system of indicators of sustainable development of municipalities.....** 35

### *Scientific development of economy and operation of business*

- Saiymova M.D., Bolatova B.ZH. Kelbetova S.ZH. Methods of increasing the efficiency of personnel management in public administration.....** 49
- Salikhova R.R., Dyganova R.R. Features of provision of services in remote trade in Russia.....** 58
- Vlasova M.A. Analysis of modern trends of digital technologies in the industrial sector of the Russian economy.....** 68
- Vasilyeva O.A., Dovzhik G.V. Promotion of the national brand of Russia through the development of segment of bottled drinking water.....** 75
- Garina E.P., Garin A.P. The formation process of the productive service of the equipment, as a condition of rational organization of production enterprises of the industry.....** 84
- Usenko A.M. The specifics of the financial relations of commercial organizations with employees.....** 93
- Litau E.Y. Classification of economic psychotypes subjects management.....** 100
- Niyazbekova S.U., Aetdinova R.R., Suleimenova B.B. Analysis of the poverty level of the Republic of Kazakhstan.....** 111

# **НАУЧНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ** **ИНВЕСТИЦИЙ И ИННОВАЦИЙ**

УДК 330.322.54

А.С. ПУРЯЕВ, А.А. ПУРЯЕВ, А.Р. ХАРИСОВА

## **РАЗРАБОТКА ВНЕЭКОНОМИЧЕСКИХ ПАРАМЕТРОВ ДЛЯ УЧЕТА В ОЦЕНКЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ ГЛОБАЛЬНОГО И НАРОДНОХОЗЯЙСТВЕННОГО УРОВНЯ ЗНАЧИМОСТИ**

*Цель работы: разработать обязательный комплекс внеэкономических параметров, который необходимо учитывать при оценке эффективности и реализуемости инвестиционных проектов глобального и народнохозяйственного уровня значимости.*

*Методы исследования: поиск и анализ источников по проблеме исследования в базах данных Web of Science Core Collection (168 источников) и РИНЦ (139 источников); сбор и анализ дополнительной информации методом «мозгового штурма» удаленным способом.*

*Результаты работы: разработан классифицированный комплекс внеэкономических параметров (показателей), состоящий из 6 групп и 26 параметров. Для учета воздействия проекта на прочие взаимосвязанные системы предполагается использовать альтернативную авторскую методику оценки эффективности.*

*Ключевые слова: внеэкономические параметры (показатели), экстерналии, оценка эффективности проекта, глобальный уровень значимости, народнохозяйственный уровень.*

**Благодарность.** Исследование выполнено при финансовой поддержке РФФИ в рамках научного проекта № 18-010-00018.

**Acknowledgements.** The reported study was funded by RFBR according to the research project № 18-010-00018.

### **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Проблема учета внеэкономических характеристик при оценке реализуемости и эффективности инвестиционных проектов (российский опыт) [Текст] / А.С. Пуряев, А.Р. Харисова, Ж.А. Пуряева // Вестник ИжГТУ имени М.Т. Калашникова. – 2018. – Т. 21. – № 4. – С. 81-96.
2. Puryaev, A.S. Non-economic Characteristics for the Accounting in Projects' Appraisal // European Research Studies Journal. – 2018. – Т. XXI, № Special Issue 3. – С. 177-187.
3. Пуряев, А.С. Теория и методология компромиссной оценки эффективности инвестиционных проектов в машиностроении: автореф. дис. ... д-ра экон. наук [Текст] / А.С. Пуряев. – СПб., 2009. – 39 с.
4. Compromise efficiency assessment of investment projects. Research and Development / A.S. Puryaev. – Saarbrücken: LAP LAMBERT Academic Publishing, 2011. – 276 с.

5. Приоритетные направления развития науки, технологий и техники в Российской Федерации [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://kremlin.ru/supplement/987>
6. Перечень критических технологий Российской Федерации [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://kremlin.ru/supplement/988>
7. Указ Президента Российской Федерации от 01.12.2016 г. № 642 «О Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/41449>
8. Военная доктрина Российской Федерации [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://rg.ru/2014/12/30/doktrina-dok.html>
9. Распоряжение Правительства Российской Федерации от 28 июля 2017 г. № 1632-р [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://ac.gov.ru/files/content/14091/1632-r.pdf.pdf>
10. Пуряев, А.С. Инновационная методика оценки эффективности инвестиционных проектов (на условном примере) [Текст] / А.С. Пуряев // Инновации. – 2016. – № 10(216). – С. 144-152.
11. Индекс развития человеческого потенциала [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.grandars.ru/student/mirovaya-ekonomika/indeks-razvitiya-chelovecheskogo-potenciala.html>
12. Постановление Главного государственного санитарного врача РФ от 31 октября 2007 г. №79 «Об утверждении Концепции токсикологических исследований, методологии оценки риска, методов идентификации и количественного определения наноматериалов» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://rg.ru/2007/12/01/konceptsiya-doc.html>
13. Кирпичников, М.П. Нанобиобезопасность [Электронный ресурс] / М.П. Кирпичников. – Режим доступа: [http://nano.msu.ru/files/basics/lecture\\_Kirpichnikov.pdf](http://nano.msu.ru/files/basics/lecture_Kirpichnikov.pdf)
14. Маршак, А.Л. Художественная жизнь как сфера культурной безопасности современной России: социокультурный подход [Текст] / А.Л. Маршак /// Теория и практика общественного развития. – 2007. – № 2. – С. 114-119.
15. Щукина, Е.Л. Культурная безопасность современной России как элемент национальной безопасности [Текст] / Е.Л. Щукина // Государственное и муниципальное управление. Ученые записки СКАГС. – 2015. – № 3. – С. 346-350.
16. Указ Президента Российской Федерации от 24.12.2014 г. № 808 «Об утверждении Основ государственной культурной политики» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://kremlin.ru/acts/bank/39208/page/1>
17. Постановление Правительства РФ от 17 июня 2015 г. № 600 «Об утверждении перечня объектов и технологий, которые относятся к объектам и технологиям высокой энергетической эффективности» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://base.garant.ru/71095216/0e3a8cfc8cf7c404a3466e14aa233aae/#block\\_1000](http://base.garant.ru/71095216/0e3a8cfc8cf7c404a3466e14aa233aae/#block_1000)

**Пуряев Айдар Султангалиевич**

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Казанский (Приволжский) федеральный университет», Набережночелнинский институт (филиал)  
Доктор экономических наук, профессор кафедры производственного менеджмента  
423810, г. Набережные Челны, пр. Мира, 68/19  
E-mail: [aidarp@mail.ru](mailto:aidarp@mail.ru)

**Пуряев Арслан Айдарович**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Московский государственный университет геодезии и картографии»  
Студент кафедры прикладной геодезии  
105064, г. Москва, Гороховский переулок, 4  
E-mail: [arspur@mail.ru](mailto:arspur@mail.ru)

**Харисова Алия Ранфовна**

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Казанский (Приволжский) федеральный университет», Набережночелнинский институт (филиал)

Преподаватель инженерно-экономического колледжа

423810, г. Набережные Челны, пр. Мира, 68/19

E-mail: kharisova\_aliya@inbox.ru

A.S. PURYAEV, A.A. PURYAEV, A.R. KHARISOVA

## ELABORATION OF NON-ECONOMIC PARAMETERS TO TAKE INTO ACCOUNT IN EVALUATING THE EFFECTIVENESS OF INVESTMENT PROJECTS OF GLOBAL AND NATIONAL ECONOMIC SIGNIFICANCE LEVEL

*Purpose of work: to develop a set of required non-economic parameters to be taken into consideration when evaluating the effectiveness and feasibility of investment projects of global and national economic significance level.*

*Research methods: search and analysis of sources on the problem of research in the databases of the Web of Science Core Collection (168 sources) and RISC (139 sources); collection and analysis of additional information by the "brainstorming" remote way.*

*Work results: developed a classified set of non-economic parameters (indicators), consisting of 6 groups and 26 parameters. To account for the impact of the project on other interconnected systems, it is proposed to use an alternative author's methodology for evaluating the effectiveness.*

**Keywords:** *non-economic parameters (indicators), externalities, assessment of project effectiveness, global significance level, national economic level*

### BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Problema ucheta vneekonomicheskikh karakteristik pri ocenke realizuemosti i effektivnosti investicionnyh proektov (rossijskij opyt) [Tekst] / A.S. Puryaev, A.R. Harisova, ZH.A. Puryaeva // Vestnik IzhGTU imeni M.T. Kalashnikova. – 2018. – T. 21. – № 4. – С. 81-96.
2. Puryaev, A.S. Non-economic Characteristics for the Accounting in Projects' Appraisal // European Research Studies Journal. – 2018. – T. XXI, № Special Issue 3. – С. 177-187.
3. Puryaev, A.S. Teoriya i metodologiya kompromissnoj ocenki effektivnosti investicionnyh proektov v mashinostroenii: avtoref. dis. ... d-ra ekon. nauk [Tekst] / A.S. Puryaev. – SPb., 2009. – 39 s.
4. Compromise efficiency assessment of investment projects. Research and Development / A.S. Puryaev. – Saarbrücken: LAP LAMBERT Academic Publishing, 2011. – 276 s.
5. Prioritetnye napravleniya razvitiya nauki, tekhnologij i tekhniki v Rossijskoj Federacii [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <http://kremlin.ru/supplement/987>
6. Perechen' kriticheskikh tekhnologij Rossijskoj Federacii [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <http://kremlin.ru/supplement/988>
7. Ukaz Prezidenta Rossijskoj Federacii ot 01.12.2016 g. № 642 «O Strategii nauchno-tekhnologicheskogo razvitiya Rossijskoj Federacii» [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/41449>
8. Voennaya doktrina Rossijskoj Federacii [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://rg.ru/2014/12/30/doktrina-dok.html>
9. Rasporyazhenie Pravitel'stva Rossijskoj Federacii ot 28 iyulya 2017 g. № 1632-r [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <http://ac.gov.ru/files/content/14091/1632-r-pdf.pdf>
10. Puryaev, A.S. Innovacionnaya metodika ocenki effektivnosti investicionnyh proektov (na uslovnom

primere) [Tekst] / A.S. Puryaev // Innovacii. – 2016. – № 10(216). – С. 144-152.

11. Indeks razvitiya chelovecheskogo potentsiala [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <http://www.grandars.ru/student/mirovaya-ekonomika/indeks-razvitiya-chelovecheskogo-potentsiala.html>

12. Postanovlenie Glavnogo gosudarstvennogo sanitarnogo vracha RF ot 31 oktyabrya 2007 g. №79 «Ob utverzhdenii Konceptii toksikologicheskikh issledovaniy, metodologii ocenki riska, metodov identifikacii i kolichestvennogo opredeleniya nanomaterialov» [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://rg.ru/2007/12/01/konceptiya-doc.html>

13. Kirpichnikov, M.P. Nanobiobezopasnost' [Elektronnyj resurs] / M.P. Kirpichnikov. – Rezhim dostupa: [http://nano.msu.ru/files/basics/lecture\\_Kirpichnikov.pdf](http://nano.msu.ru/files/basics/lecture_Kirpichnikov.pdf)

14. Marshak, A.L. Hudozhestvennaya zhizn' kak sfera kul'turnoj bezopasnosti sovremennoj Rossii: sociokul'turnyj podhod [Tekst] / A.L. Marshak /// Teoriya i praktika obshchestvennogo razvitiya. – 2007. – № 2. – С. 114-119.

15. SHCHukina, E.L. Kul'turnaya bezopasnost' sovremennoj Rossii kak element nacional'noj bezopasnosti [Tekst] / E.L. SHCHukina // Gosudarstvennoe i municipal'noe upravlenie. Uchenye zapiski SKAGS. – 2015. – № 3. – С. 346-350.

16. Ukaz Prezidenta Rossijskoj Federacii ot 24.12.2014 g. № 808 «Ob utverzhdenii Osnov gosudarstvennoj kul'turnoj politiki» [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <http://kremlin.ru/acts/bank/39208/page/1>

17. Postanovlenie Pravitel'stva RF ot 17 iyunya 2015 g. № 600 «Ob utverzhdenii perechnya ob"ektov i tekhnologij, kotorye odnosyatsya k ob"ektam i tekhnologiyam vysokoj energeticheskoj effektivnosti» [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [http://base.garant.ru/71095216/0e3a8cfc8cf7c404a3466e14aa233aae/#block\\_1000](http://base.garant.ru/71095216/0e3a8cfc8cf7c404a3466e14aa233aae/#block_1000)

**Puryaev Aidar Sultangalievich**

Kazan Federal University, Naberezhnye Chelny Institute

Doctor of Economic Sciences, Professor

423810, Naberezhnye Chelny, Mira Ave., 68/19

E-mail: [aidarp@mail.ru](mailto:aidarp@mail.ru)

**Puryaev Arslan Aidarovich**

Moscow State University of Geodesy and Cartography

Student

105064, Moscow, Gorokhovskiy pereulok, 4

E-mail: [arspur@mail.ru](mailto:arspur@mail.ru)

**Kharisova Aliya Raifovna**

Kazan Federal University, Naberezhnye Chelny Institute

Teacher

423810, Naberezhnye Chelny, Mira Ave., 68/19

E-mail: [kharisova\\_aliya@inbox.ru](mailto:kharisova_aliya@inbox.ru)

УДК 330.341.1

И.В. СКОБЛЯКОВА, И.Р. ЛЯПИНА

## ИННОВАЦИОННЫЕ КОМАНДЫ КАК ФОРМА АКТИВИЗАЦИИ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПЕРСОНАЛА СОВРЕМЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ

*Глобальные вызовы современного развития ставят перед Россией задачи научно-технологического прорыва. Без активизации инновационной деятельности решить данные задачи невозможно. Проблемам активизации инновационной деятельности посвящено большое количество работ. Но в основном они посвящены проблемам организации бизнес-процессов и инвестирования. Однако большое значение в рамках повышения инновационной активности играет привлечение квалифицированного и подготовленного к созданию и коммерциализации инноваций персонала. В статье рассматривается авторский подход к формированию инновационных команд, выделена специфика таких команд, предложен и обоснован состав участников инновационных команд.*

**Ключевые слова:** инновационное развитие, инновационные команды, инновационная активность, персонал интеллектуальных организаций.

**Благодарность.** Статья подготовлена при поддержке фонда РФФИ в рамках проекта 19-01000124А «Теория циклично-волнового развития современной экономики».

**Acknowledgements.** This article was prepared with support of Fund RFBR, project 19-01000124А «The theory of the cyclic wave of modern economic development».

### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. 12 новых национальных проектов президента России [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.gazetaprotestant.ru/2018/05/12-novykh-nacionalnykh-proektov-prezidenta-rossii/>
2. Статистика науки и образования. Выпуск 4. Инновационная деятельность в Российской Федерации. Инф.-стат. мат. [Электронный ресурс]. – М.: ФГБНУ НИИ РИНКЦЭ, 2017. – 92 с. – Режим доступа: [http://www.csrs.ru/archive/stat\\_2017\\_inno/innovation\\_2017.pdf](http://www.csrs.ru/archive/stat_2017_inno/innovation_2017.pdf)
3. Скоблякова, И.В. Инновационное поведение в экономике знаний [Текст] / И.В. Скоблякова, Е. Шаракина // Арригиевские чтения по теме «Формирование новой парадигмы экономического мышления XXI века»: материалы международной научно-практической конференции / Под ред. О.В. Пилипенко, С.Ю. Глазьева, А.Э. Айвазова, А.Г. Зайцева, Н.В. Спасской. – Орел: ОГУ имени И.С. Тургенева. 2018 – С. 642-645.
4. Суть проектного менеджмента и его основные цели [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://finswin.com/projects/metody/proektnoe-upravlenie.html>
5. Формирование команды инновационного проекта [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://mykonspekts.ru/1-152068.html>
6. Резник, С. Эффективная команда менеджера [Текст] / С. Резник, В. Куликов. – М.: Феникс, 2005. – 288 с.
7. Уманский, Л.И. Критерии диагностики общественной активности группы как коллектива [Текст] / Л.И. Уманский // Ученые записки. – Курск. – 1971. – Т. 88.

**Скоблякова Ирина Васильевна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»

Доктор экономических наук, профессор кафедры менеджмента и государственного управления

302026, г. Орел, ул. Комсомольская, 95

E-mail: ivs2510@mail.ru

**Ляпина Иннара Рафаильевна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»

Доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры маркетинга и предпринимательства

302026, г. Орел, ул. Комсомольская, 95

E-mail: innara\_lapina@mail.ru

---

I.V. SKOBYAKOVA, I.R. LYAPINA

**INNOVATIVE TEAMS AS A FORM FOR ACTIVATION OF INNOVATIVE  
ACTIVITIES OF THE PERSONNEL OF MODERN ENTERPRISES**

*The global challenges of modern development set Russia the task of a scientific and technological breakthrough. But to enhance innovation activities to solve these problems is impossible. A large number of works is devoted to the problems of activating innovation activity. But mostly they are devoted to the problems of organizing business processes and investing. However, attracting qualified personnel trained in the creation and commercialization of innovations is also of great importance in the framework of increasing innovation activity. The article deals with the author's approach to the formation of innovative teams is considered, the specificity of such teams is highlighted, the composition of participants in innovative teams is proposed and justified.*

**Keywords:** *innovative development, innovative teams, innovative activity, personnel of intellectual organizations.*

**BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. 12 novyh nacional'nyh proektov prezidenta Rossii [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <http://www.gazetaprotestant.ru/2018/05/12-novyx-nacionalnyx-proektov-prezidenta-rossii/>
2. Statistika nauki i obrazovaniya. Vypusk 4. Innovacionnaya deyatel'nost' v Rossijskoj Federacii. Inf.-stat. mat. [Elektronnyj resurs]. – M.: FGBNU NII RINKCE, 2017. – 92 s. – Rezhim dostupa: [http://www.csrs.ru/archive/stat\\_2017\\_inno/innovation\\_2017.pdf](http://www.csrs.ru/archive/stat_2017_inno/innovation_2017.pdf)
3. Skoblyakova, I.V. Innovacionnoe povedenie v ekonomike znaniy [Tekst] / I.V. Skoblyakova, E. SHarakina // Arrigievskie chteniya po teme «Formirovanie novoj paradigmy ekonomicheskogo myshleniya XXI veka»: materialy mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoy konferencii / Pod red. O.V. Pilipenko, S.YU. Glaz'eva, A.E. Ajvazova, A.G. Zajceva, N.V. Spasskoj. – Orel: OGU imeni I.S. Turgeneva. 2018 – S. 642-645.



4. Sut' proektnogo menedzhmenta i ego osnovnye celi [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://finswin.com/projects/metody/proektnoe-upravlenie.html>
5. Formirovanie komandy innovacionnogo proekta [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://mykonspekts.ru/1-152068.html>
6. Reznik, S. Effektivnaya komanda menedzhera [Tekst] / S. Reznik, V. Kulikov. – M.: Feniks, 2005. – 288 s.
7. Umanskij, L.I. Kriterii diagnostiki obshchestvennoj aktivnosti gruppy kak kollektiva [Tekst] / L.I. Umanskij // Uchenye zapiski. – Kursk. – 1971. – T. 88.

**Skoblyakova Irina Vasilyevna**

Orel State University

Doctor of Economics, professor of department of management and public administration

302026, Orel, Komsomolskaya St., 95

E-mail: [ivs2510@mail.ru](mailto:ivs2510@mail.ru)

**Lyapina Innara Rafailevna**

Orel State University

Doctor of economic sciences, assistant professor, the professor of the chair of Marketing and Entrepreneurship

302026, Orel, Komsomolskaya St., 95

E-mail: [innara\\_lapina@mail.ru](mailto:innara_lapina@mail.ru)

# **НАУЧНАЯ ОБЛАСТЬ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ** **УЧЕТНО-АНАЛИТИЧЕСКИХ СИСТЕМ**

УДК 657

С.Л. ЛОЖКИНА, И.Е. НОЗДРЕВА

## **ПРОБЛЕМЫ ПОСТАНОВКИ И РЕАЛИЗАЦИИ УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ УЧЕТНО-КОНТРОЛЬНОЙ СИСТЕМЫ В ОРГАНИЗАЦИЯХ БАНКОВСКОГО СЕКТОРА**

*В современных условиях динамичность и нестабильность развития внешней среды банковского сектора диктует необходимость совершенствования управленческой функции организации банковской сферы. В статье авторы рассматривают управленческую учетно-контрольную систему как часть финансовой аналитики кредитной организации. Приводится расчет значений риск-аппетита кредитной организации по различным направлениям деятельности, позволяющий определить показатель внутренней достаточности капитала банка. Обосновывается значение анализа динамики показателей внутренней достаточности капитала для управленческих целей. В статье обозначены ключевые проблемы постановки и реализации управленческой учетно-контрольной системы в организациях банковского сектора.*

**Ключевые слова:** управленческая учетно-контрольная система, банк, риск-аппетит, финансовая аналитика.

### **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Инструкция Банка России от 28 июня 2017 г. № 180-И «Об обязательных нормативах банков» (с изменениями и дополнениями) [Электронный ресурс] // Система ГАРАНТ. – Режим доступа: <http://base.garant.ru/71721584/#ixzz5jGclTya9>
2. Ложкина, С.Л. Специфика управленческого учетно-аналитического комплекса промышленного предприятия в условиях стандартизации учетных принципов [Текст] / С.Л. Ложкина // Экономические и гуманитарные науки. – 2015. – № 9(284). – С. 49-56.
3. Ложкина, С.Л. Инновационные решения и методологии, реализуемые для выстраивания эффективной управленческой учетно-контрольной системы в кредитных организациях [Текст] / С.Л. Ложкина, А.А. Песенко // Управленческий учет. – 2019. – № 12. – С. 9-15.
4. Павлов, П.В. Финансовое право: Учебное пособие для студентов, обучающихся по специальностям «Финансы и кредит», «Бухгалтерский учет, анализ и аудит», «Мировая экономика», «Налоги и налогообложение» [Текст] / П.В. Павлов. – М.: Омега-Л, 2015. – 302 с.
5. Свиридов, О.Ю. Деньги, кредит, банки: Учебное пособие [Текст] / О.Ю. Свиридов. – М.: ИКЦ «МарТ»; Ростов н/Д: Издательский центр «МарТ», 2016 – 87 с.
6. Сивакова, С.Ю. Финансовая устойчивость как фактор обеспечения финансовой безопасности [Текст] / С.Ю. Сивакова, И.Е. Ноздрева // Финансовая экономика. Всероссийский научно-аналитический журнал. – 2019. – № 1. – С. 813-817.
7. Шевчук, В.А. Финансы и кредит: курс лекций [Текст] / В.А. Шевчук, Д.А. Шевчук. – М.: РИОР, 2016. – 62 с.

**Ложкина Светлана Леонидовна**

Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение высшего образования «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», Смоленский филиал

Доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры «Экономика и менеджмент»

214018, г. Смоленск, проспект Гагарина, д. 22

E-mail: sl04@mail.ru

**Ноздрева Ирина Евгеньевна**

Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение высшего образования «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», Смоленский филиал

Кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры «Экономика и менеджмент»

214018, г. Смоленск, проспект Гагарина, д. 22

E-mail: nire@mail.ru

---

S.L. LOZHKINA, I.E. NOZDREVA

**PROBLEMS OF STATEMENT AND IMPLEMENTATION  
OF THE MANAGEMENT ACCOUNTING AND CONTROL SYSTEM  
IN THE BANKING SECTOR ORGANIZATIONS**

*In modern conditions, the dynamism and instability of the development of the external environment of the banking sector dictates the need to improve the management function of the organization of the banking sector. In the article, the authors consider the management accounting and control system as part of the financial analytics of a credit institution. The calculation of the risk appetite of a credit institution in various areas of activity is given, which allows to determine the indicator of internal capital adequacy of the bank. The importance of analyzing the dynamics of indicators of internal capital adequacy for management purposes is substantiated. The article identifies the key problems of the formulation and implementation of management accounting and control system in the organizations of the banking sector.*

**Keywords:** *management accounting and control system, bank, risk appetite, financial analytics.*

**BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Instrukciya Banka Rossii ot 28 iyunya 2017 g. № 180-I «Ob obyazatel'nyh normativah bankov» (s izmeneniyami i dopolneniyami) [Elektronnyj resurs] // Sistema GARANT. – Rezhim dostupa: <http://base.garant.ru/71721584/#ixzz5jGclTya9>

2. Lozhkina, S.L. Specifika upravlencheskogo uchetno-analiticheskogo kompleksa promyshlennogo predpriyatiya v usloviyah standartizacii uchetnyh principov [Tekst] / S.L. Lozhkina // Ekonomicheskie i gumanitarnye nauki. – 2015. – № 9(284). – S. 49-56.

3. Lozhkina, S.L. Innovacionnye resheniya i metodologii, realizuemye dlya vystraivaniya effektivnoj upravlencheskoj uchetno-kontrol'noj sistemy v kreditnyh organizacijah [Tekst] / S.L. Lozhkina, A.A. Pesenko //

Upravlencheskij uchet. – 2019. – № 12. – S. 9-15.

4. Pavlov, P.V. Finansovoe pravo: Uchebnoe posobie dlya studentov, obuchayushchihsya po special'nostyam «Finansy i kredit», «Buhgalterskij uchet, analiz i audit», «Mirovaya ekonomika», «Nalogi i nalogooblozhenie» [Tekst] / P.V. Pavlov. – M.: Omega-L, 2015. – 302 с.

5. Sviridov, O.YU. Den'gi, kredit, banki: Uchebnoe posobie [Tekst] / O.YU. Sviridov. – M.: IKC «MarT»; Rostov n/D: Izdatel'skij centr «MarT», 2016 – 87 s.

6. Sivakova, S.YU. Finansovaya ustojchivost' kak faktor obespecheniya finansovoj bezopasnosti [Tekst] / S.YU. Sivakova, I.E. Nozdreva // Finansovaya ekonomika. Vserossijskij nauchno-analiticheskij zhurnal. – 2019. – № 1. – S. 813-817.

7. SHEvchuk, V.A. Finansy i kredit: kurs lekcij [Tekst] / V.A. SHEvchuk, D.A. SHEvchuk. – M.: RIOR, 2016. – 62 s.

**Lozhkina Svetlana Leonidovna**

Financial University under the Government of the Russian Federation, Smolensk branch

Doctor of Economics, associate Professor, Professor of department «Economics and management»

214018, Smolensk, Gagarin Avenue, 22

E-mail: sl104@mail.ru

**Nozdreva Irina Evgenievna**

Financial University under the Government of the Russian Federation, Smolensk branch

Candidate of economic Sciences, associate Professor, associate Professor of department «Economics and management»

214018, Smolensk, Gagarin Avenue, 22

E-mail: nire@mail.ru

# **НАУЧНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ В ОБЛАСТИ ФИНАНСОВ, НАЛОГОВ И КРЕДИТА**

УДК 332.14

О.О. ИСАЕВА, О.Ю. ЯКИМОВА

## **СИСТЕМАТИЗАЦИЯ НАУЧНЫХ ПОДХОДОВ К СИСТЕМЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ МУНИЦИПАЛЬНЫХ ОБРАЗОВАНИЙ**

*В статье исследованы основные подходы к оценке устойчивого развития территорий различного уровня, в том числе муниципальных образований. Доказано, что методические проблемы оценки устойчивости развития на региональном и муниципальном уровнях практически не разработаны. Авторы статьи рассматривают показатели устойчивого развития территорий, предложенные различными исследователями, а также всемирными организациями. Кроме этого, в статье устанавливаются новые возможности современных теорий регионального развития в общей системе разработки стратегий развития территорий, а также их мониторинга. Выделяются основные подходы к оценке уровня развития территорий: экономико-математические методы; методы факторного анализа; методы экспертных оценок.*

***Ключевые слова:** устойчивое развитие территории, показатели и индикаторы устойчивого развития, методы оценки.*

**Благодарность.** Статья подготовлена при финансовой поддержке РФФИ, проект «Разработка моделей и механизмов устойчивого социально-экономического и экологического развития муниципальных территорий Республики Мордовия с учетом их пространственной дифференциации», № 18-410-130002.

**Acknowledgements.** The article was prepared with the financial support of RFBR, the project «Development of models and mechanisms of sustainable socio-economic and environmental development of municipal territories of the Republic of Mordovia, taking into account their spatial differentiation», № 18-410-130002.

### **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Бобылев, С.Н. Индикаторы устойчивого развития: региональное измерение. Пособие по региональной экологической политике [Текст] / С.Н. Бобылев. – М., 2007. – С. 7.
2. Alternative economic indicators / V. Anderson. – London: Routledge, 1991.
3. Pearce, D. Capital theory and the measurement of sustainable development. An indicator of «weak» sustainability / D. Pearce, G. Atkinson // Ecological Economics. – 1993. – Vol. 8. – P. 103-108.
4. Delbaere, B. Environmental Risk Assessment for European Agri-culture (ENRISK). European Centre for Nature Conservation, the Netherlands. Topics, ARIADNE 2002 International Conference, Chania, Crete, Greece, November 13-15, 2002. – Internet resource: <http://www.ariadne2002.gr/paper/4-2-com-en.doc>

5. MAFF (Ministry of Agriculture, Fisheries, Food). 2000. Towards Sustainable Agriculture (A Pilot Set of Indicators). MAFF Publication, London, UK.
6. NRC. 2000. Ecological Indicators for the Nation. National Academy Press, Washington, DC, United States.
7. OECD. 2001. Environmental Indicators for Agriculture—Methods and Results, vol. 3. Paris, France.
8. Smith, A. FESLM: An International Framework for Evaluating Sustainable Land Management / A. Smith, J. Dumanski // World Soil Resources Report. – FAO, Rome, Italy. – 1994. – No. 73.
9. Wascher D.W. Agri-environmental indicators for sustainable agriculture in Europe / D.W. Wascher // Technical report series. – European Centre for Nature Conservation. – 2000. – 240 p.
10. Lewis, K.A. A computer-based informal environmental management system for agriculture / K.A. Lewis, K.S. Bardon. – Environ. Modell. Software. 1998. 13, 123-137.
11. Le diagnostic agrienvironnemental pour une agriculture respectueuse de l'environnement / P. Pointereau, J.L. Bochu, S. Doublet, I. Meiffren, C. Dimkic, W. Schumacher, J. Backhausen, P. Mayrhofer / Trois méthodes passées à la loupe. Travaux et Innovations. Société Agricole et Rurale d'Édition et de Communication, Paris, France, 1999.
12. Peeters, A. ECOFARM: a research/development method for the implementation of a sustainable agriculture / A. Peeters, V. Van Bol. /In: Peeters, A. (Ed.), Methods and Tools of Extension for Mountain Farms, REU Technical Series, 2000. vol. 57. FAO, pp. 41-56.
13. Goldman, A. Threats to sustainability in African agriculture: searching for appropriate paradigms / A. Goldman. – Human Ecology. – 1995. 23, 291-334
14. Bossel, H. Assessing viability and sustainability: a systems-based approach for deriving comprehensive indicator sets / H. Bossel // Conserv. Ecol. – 2001. – 5 (2), 12. – Internet resource: <http://www.consecol.org/vol5/iss2/art12/>
15. Lewandowski, I., Härdtlein, M. and Kaltschmitt, M. Sustainable crop production: definition methodological approach for assessing and implementing sustainability / I. Lewandowski, M. Härdtlein, M. Kaltschmitt // Crop science. 1999. 39: 184-193.
16. Lammerts van Bueren, F. Hierarchical Framework for the Formulation for Sustainable Forest Management Standards: Principles, Criteria and Indicators / F. Lammerts van Bueren, F. Blom. – Tropenbos Foundation, Wageningen, The Netherlands. 1997.
17. Зайцева, О.О. Совершенствование системы организации и проведения мониторинга сельского развития [Текст] / О.О. Зайцева // Экономика и предпринимательство. – 2015. – № 9, ч. 1. – С. 204-210.
18. Зайцева, О.О. Мониторинг современного состояния и устойчивости развития сельских территорий [Текст] / О.О. Зайцева // Модернизация механизма устойчивого развития сельских территорий: монография / под общей ред. Е. Г. Коваленко. – М.: Изд. дом «Академия естествознания», 2014. – С. 45-75.
19. Якимова, О.Ю. Информационный потенциал муниципальных образований как фактор их устойчивого развития [Текст] / О.Ю. Якимова, О.О. Зайцева // Вызовы XXI века: государственное, муниципальное, корпоративное управление : материалы Междунар. науч.-практ. конф. (2015 г., г. Краснодар) – Краснодар: Кубан. гос. ун-т, 2015. – С. 414-424.

**Исаева Ольга Олеговна**

Национальный исследовательский Мордовский государственный университет имени Н.П. Огарева  
Кандидат экономических наук, преподаватель кафедры государственного и муниципального управления  
430005, Саранск, ул. Большевикская, д. 68  
E-mail: z-olechka-o@mail.ru

**Якимова Ольга Юрьевна**

Национальный исследовательский Мордовский государственный университет имени Н.П. Огарева  
Доктор экономических наук, профессор кафедры государственного и муниципального управления  
430005, Саранск, ул. Большевикская, д. 68  
E-mail: olyakimova@yandex.ru

O.O. ISAEVA, O.YU. YAKIMOVA

## **SYSTEMATIZATION OF SCIENTIFIC APPROACHES TO THE SYSTEM OF INDICATORS OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF MUNICIPALITIES**

*The article examines the main approaches to assessing the sustainable development of territories at various levels, including municipalities. The authors proved that the methodological problems of assessing the sustainability of development at the regional and municipal levels are practically not developed. The authors of the article consider the indicators of sustainable development of territories proposed by various researchers, as well as global organizations. In addition, the authors determine the heuristic capabilities of modern theories of regional development in determining strategies for the development of territories and their monitoring. The main approaches to assessing the level of development of territories are distinguished: economic and mathematical methods; methods of factor analysis; expert assessment methods.*

**Keywords:** *sustainable development of the territory, indicators and indicators of sustainable development, assessment methods.*

### **BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Bobylev, S.N. Indikatory ustojchivogo razvitiya: regional'noe izmerenie. Posobie po regional'noj ekologicheskoj politike [Tekst] / S.N. Bobylev. – M., 2007. – S. 7.
2. Alternative economic indicators / V. Anderson. – London: Routledge, 1991.
3. Pearce, D. Capital theory and the measurement of sustainable development. An indicator of «weak» sustainability / D. Pearce, G. Atkinson // Ecological Economics. – 1993. – Vol. 8. – P. 103-108.
4. Delbaere, B. Environmental Risk Assessment for European Agri-culture (ENRISK). European Centre for Nature Conservation, the Netherlands. Topics, ARIADNE 2002 International Conference, Chania, Crete, Greece, November 13-15, 2002. – Internet resource: <http://www.ariadne2002.gr/paper/4-2-com-en.doc>
5. MAFF (Ministry of Agriculture, Fisheries, Food). 2000. Towards Sustainable Agriculture (A Pilot Set of Indicators). MAFF Publication, London, UK.
6. NRC. 2000. Ecological Indicators for the Nation. National Academy Press, Washington, DC, United States.
7. OECD. 2001. Environmental Indicators for Agriculture—Methods and Results, vol. 3. Paris, France.
8. Smith, A. FESLM: An International Framework for Evaluating Sustainable Land Management / A. Smith, J. Dumanski // World Soil Resources Report. – FAO, Rome, Italy. – 1994. – No. 73.
9. Wascher D.W. Agri-environmental indicators for sustainable agriculture in Europe / D.W. Wascher // Technical report series. – European Centre for Nature Conservation. – 2000. – 240 p.

10. Lewis, K.A. A computer-based informal environmental management system for agriculture / K.A. Lewis, K.S. Bardon. – Environ. Modell. Software. 1998. 13, 123-137.
11. Le diagnostic agrienvironnemental pour une agriculture respectueuse de l'environnement / P. Pointereau, J.L. Bochu, S. Doublet, I. Meiffren, C. Dimkic, W.Schumacher, J. Backhausen, P. Mayrhofer / Trois méthodes passées à la loupe. Travaux et Innovations. Société Agricole et Rurale d'Édition et de Communication, Paris, France, 1999.
12. Peeters, A. ECOFARM: a research/development method for the implementation of a sustainable agriculture / A. Peeters, V. Van Bol. /In: Peeters, A. (Ed.), Methods and Tools of Extension for Mountain Farms, REU Technical Series, 2000. vol. 57. FAO, pp. 41-56.
13. Goldman, A. Threats to sustainability in African agriculture: searching for appropriate paradigms / A. Goldman. – Human Ecology. – 1995. 23, 291-334
14. Bossel, H. Assessing viability and sustainability: a systems-based approach for deriving comprehensive indicator sets / H. Bossel // Conserv. Ecol. – 2001. – 5 (2), 12. – Internet resource: <http://www.consecol.org/vol5/iss2/art12/>
15. Lewandowski, I., Härdtlein, M. and Kaltschmitt, M. Sustainable crop production: definition methodological approach for assessing and implementing sustainability / I. Lewandowski, M. Härdtlein, M. Kaltschmitt // Crop science. 1999. 39: 184-193.
16. Lammerts van Bueren, F. Hierarchical Framework for the Formulation for Sustainable Forest Management Standards: Principles, Criteria and Indicators / F. Lammerts van Bueren, F. Blom. – Tropenbos Foundation, Wageningen, The Netherlands. 1997.
17. Zajceva, O.O. Sovershenstvovanie sistemy organizacii i provedeniya monitoringa sel'skogo razvitiya [Tekst] / O.O. Zajceva // Ekonomika i predprinimatel'stvo. – 2015. – № 9, ch. 1. – S. 204-210.
18. Zajceva, O.O. Monitoring sovremennogo sostoyaniya i ustojchivosti razvitiya sel'skih territorij [Tekst] / O.O. Zajceva // Modernizaciya mekhanizma ustojchivogo razvitiya sel'skih territorij: monografiya / pod obshej red. E. G. Kovalenko. – M.: Izd. dom «Akademiya estestvoznaniya», 2014. – S. 45-75.
19. YAKimova, O.YU. Informacionnyj potencial municipal'nyh obrazovaniy kak faktor ih ustojchivogo razvitiya [Tekst] / O.YU. YAKimova, O.O. Zajceva // Vyzovy XXI veka: gosudarstvennoe, municipal'noe, korporativnoe upravlenie : materialy Mezhdunar. nauch.-prakt. konf.(2015 g., g. Krasnodar) – Krasnodar: Kuban. gos. un-t, 2015. – S. 414-424.

**Isaeva Olga Olegovna**

National Research Mordovia State University

Candidate of economic Sciences, associate Professor of state and municipal management

430005, Saransk, Bolshevistskaya St., 68

E-mail: z-olechka-o@mail.ru

**Yakimova Olga Yurevna**

National Research Mordovia State University

Doctor of Economic Sciences, Professor of state and municipal management

430005, Saransk, Bolshevistskaya St., 68

E-mail: olyakimova@yandex.ru



# **НАУЧНОЕ РАЗВИТИЕ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ**

УДК 2428

М.Д. САЙЫМОВА, Б.Ж. БОЛАТОВА, С.Ж. КЕЛБЕТОВА

## **МЕТОДЫ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ В ГОСУДАРСТВЕННОМ УПРАВЛЕНИИ**

*Цель исследования состоит в определении методов повышения эффективности управления персоналом в органах государственного управления.*

*На основе результатов проведенных исследований по повышению эффективности деятельности государственных служащих в статье предложены следующие направления деятельности: повышение качества социальной коммуникации между обществом и государством, развитие и последующая реализация корпоративизма; мотивация, выявление и применение стимулов к эффективному управлению, повышение ответственности и совершенствование системы контроля в управленческой деятельности; разработка и внедрение новых методов, структур, технологий управления, широкое их развитие государственными и местными работниками.*

**Ключевые слова:** государственные служащие, управленческая подготовка, мотивация, технология управления.

### **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Бурганова, Э.О. Внедрение ключевых показателей эффективности [Текст] / Э.О. Бурганова // Персонал Микс. – 2005. – № 6.
2. Игнатов, В.Г. Профессиональная культура и профессионализм государственной службы: контекст истории и современность: учеб. пособие [Текст] / В.Г. Игнатов, В.К. Белолипецкий. – Ростов н/Д.: МарТ, 2000. – 256 с.
3. Козлова, Ю.М. Советское административное право [Текст] / Ю.М. Козлова. – М., 1973.
4. Манохин, В.М. Советская государственная служба [Текст] / В.М. Манохин. – М., 1966.
5. Мейер, М.В. Оценка эффективности бизнеса [Текст] / М.В. Мейер. – М.: Изд-во «Вершина», 2008.
6. Мониторинг состояния кадров государственной службы РК [Электронный ресурс] // Официальный сайт Национального бюро по противодействию коррупции Министерства государственной службы РК. – Режим доступа: <http://anticorruption.gov.kz>
7. Мониторинг кадров государственной службы РК. По состоянию на 1 января 2015 г. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://kyzmet.gov.kz/>
8. Стариков, Ю.Н. Служебное право: учебник [Текст] / Ю.Н. Стариков. – М.: Изд-во «Бек», 1996.

**Сайымова Мейрамкул Дулатовна**

Актюбинский региональный государственный университет имени К. Жубанова

PhD, Доцент, заведующий кафедрой «Государственное управление и маркетинг»  
030000, Республика Казахстан, г. Актобе, пр. А. Молдагуловой, 34  
E-mail: 77mika-07@mail.ru

**Болатова Ботакоз Жумабековна**

Актюбинский региональный государственный университет имени К. Жубанова  
PhD, старший преподаватель, заведующий кафедрой «Экономика и менеджмент»  
030000, Республика Казахстан, г. Актобе, пр. А. Молдагуловой, 34  
E-mail: Botik1984@mail.ru

**Келбетова Сандигуль Жолдыбаевна**

Бишкекская финансово-экономическая академия  
Докторант  
720010, Кыргызская Республика, г. Бишкек, бул. Молодой Гвардии, 55  
E-mail: sandigulka@mail.ru

---

M.D. SAIYMOVA, B.ZH. BOLATOVA, S.ZH. KELBETOVA

**METHODS OF INCREASING THE EFFICIENCY OF PERSONNEL  
MANAGEMENT IN PUBLIC ADMINISTRATION**

*The purpose of the study is to determine methods to improve the efficiency of personnel management in public administration.*

*Based on the results of the conducted studies to improve the effectiveness of civil servants in the article the following activities are proposed: improving the quality of social communication between society and the state, the development and subsequent implementation of corporatism; motivation, identification and application of incentives for effective management, increasing responsibility and improving the control system in management activities; the development and implementation of new methods, structures and methods, management technologies, the widespread development of them by state and local employees.*

**Keywords:** *civil servants, managerial training, motivation, management technology.*

**BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Burganova, E.O. Vnedrenie klyuchevykh pokazatelej effektivnosti [Tekst] / E.O. Burganova // Personal Miks. – 2005. – № 6.
2. Ignatov, V.G. Professional'naya kul'tura i professionalizm gosudarstvennoj sluzhby: kontekst istorii i sovremennost': ucheb. posobie [Tekst] / V.G. Ignatov, V.K. Belolipeckij. – Rostov n/D.: MarT, 2000. – 256 s.
3. Kozlova, YU.M. Sovetskoe administrativnoe pravo [Tekst] / YU.M. Kozlova. – M., 1973.
4. Manohin, V.M. Sovetskaya gosudarstvennaya sluzhba [Tekst] / V.M. Manohin. – M., 1966.
5. Mejer, M.V. Ocenka effektivnosti biznesa [Tekst] / M.V. Mejer. – M.: Izd-vo «Vershina», 2008.

6. Monitoring sostoyaniya kadrov gosudarstvennoj sluzhby RK [Elektronnyj resurs] // Oficial'nyj sajt Nacional'nogo byuro po protivodejstviyu korrupcii Ministerstva gosudarstvennoj sluzhby RK. – Rezhim dostupa: <http://anticorruption.gov.kz>

7. Monitoring kadrov gosudarstvennoj sluzhby RK. Po sostoyaniyu na 1 yanvarya 2015 g. [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <http://kyzmet.gov.kz/>

8. Starilov, YU.N. Sluzhebnoe pravo: uchebnik [Tekst] / YU.N. Starilov. – M.: Izd-vo «Bek», 1996.

**Saiymova Meiramkul Dulatovna**

K. Zhubanov Aktobe Regional State University

PhD, Associate Professor, Head of the Chair «State Administration and Marketing»

030000, Kazakhstan, Aktobe, A. Moldagulova Avenue, 34

E-mail: [77mika-07@mail.ru](mailto:77mika-07@mail.ru)

**Bolatova Botakoz Zhumabekovna**

K. Zhubanov Aktobe Regional State University

PhD, senior lector, Head of the Chair «Economics and management»

030000, Kazakhstan, Aktobe, A. Moldagulova Avenue, 34

E-mail: [Botik1984@mail.ru](mailto:Botik1984@mail.ru)

**Kelbetova Sadghul Zholdybaevna**

Bishkek Academy of Finance and Economics

Doctoral student

720010, Kyrgyz Republic, Bishkek city, blvd. Molodaya Gvardiya, 55

E-mail: [sandigulka@mail.ru](mailto:sandigulka@mail.ru)

Р.Р. САЛИХОВА, Р.Р. ДЫГАНОВА

## ОСОБЕННОСТИ ПРЕДОСТАВЛЕНИЯ УСЛУГ В ДИСТАНЦИОННОЙ ТОРГОВЛЕ В РОССИИ

*В статье обозначены особенности развития дистанционной торговли в России, ее сравнение с традиционной розничной торговлей; рассмотрены модели предоставления услуг применительно к дистанционной торговле.*

**Ключевые слова:** торговля, дистанционная торговля, модель услуг, временной, географический разрыв, конкуренция.

### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. ГОСТ Р 51304-2009. Услуги торговли. Общие требования [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://base.garant.ru>
2. Басова, С.Н. Маркетинг услуг. Учебное пособие для студентов, обучающихся по дистанционным технологиям [Текст] / С.Н. Басова. – 2-е изд. доп. и изм. – Хабаровск: РИЦ ХГАЭП, 2008. – 98 с.
3. Иванов, Г.Г. Организация коммерческой деятельности малых и средних предприятий: учебное пособие [Текст] / Г.Г. Иванов, Ю.К. Баженов. – М.: ИД ФОРУМ, НИЦ ИНФРА-М, 2015. – 304 с.
4. Салихова, Р.Р. Организация и технология торговых процессов: учебное пособие (практикум) [Текст] / Р.Р. Салихова. – «Печать-Сервис ХХIв.». – 2016. – 110 с.
5. Салихова, Р.Р. Влияние государственной политики на формирование конкурентоспособности розничной торговли в России [Текст] / Р.Р. Салихова // Актуальные проблемы экономики и права. – 2015. – №2. – С. 92-101.
6. X5 RetailGroup [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.x5.ru/ru>

#### **Салихова Регина Рафаилевна**

Казанский кооперативный институт (филиал) автономной некоммерческой образовательной организации высшего образования Центросоюза Российской Федерации «Российский университет кооперации»  
Кандидат экономических наук, доцент кафедры товароведения и технологии общественного питания  
420081, Республика Татарстан, г. Казань, ул. Николая Ершова, д. 58  
E-mail: [regina-salixova@list.ru](mailto:regina-salixova@list.ru)

#### **Дыганова Рената Рафаилевна**

ФГБОУ ВО «Казанский государственный энергетический университет»  
Старший преподаватель кафедры «Экономики и организации производства»  
420066, г. Казань, ул. Красносельская, 51  
E-mail: [dyganova-renata@rambler.ru](mailto:dyganova-renata@rambler.ru)

R.R. SALIKHOVA, R.R. DYGANOVA

## FEATURES OF PROVISION OF SERVICES IN REMOTE TRADE IN RUSSIA

*In article features of development of remote trade in Russia, its comparison with traditional retail trade are designated; models of provision of services in relation to remote trade are considered.*

**Keywords:** *trade, remote trade, model of services, time, geographical gap, competition.*

### BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. GOST R 51304-2009. Usługi trgovli. Obshchie trebovaniya [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <http://base.garant.ru>
2. Basova, S.N. Marketing uslug. Uchebnoe posobie dlya studentov, obuchayushchihsya po distancionnym tekhnologiyam [Tekst] / S.N. Basova. – 2-e izd. dop. i izm. – Habarovsk: RIC HGAEP, 2008. – 98 s.
3. Ivanov, G.G. Organizaciya kommercheskoj deyatel'nosti malyh i srednih predpriyatij: Uchebnoe posobie [Tekst] / G.G. Ivanov, YU.K. Bazhenov. – M.: ID FORUM, NIC INFRA-M, 2015. – 304 s.
4. Salihova, R.R. Organizaciya i tekhnologiya trgovnyh processov: uchebnoe posobie (praktikum) [Tekst] / R.R. Salihova. – «Pechat'-Servis XXIv.». – 2016. – 110 s.
5. Salihova, R.R. Vliyanie gosudarstvennoj politiki na formirovanie konkurentosposobnosti roznichnoj trgovli v Rossii [Tekst] / R.R. Salihova // Aktual'nye problemy ekonomiki i prava. – 2015. – №2. – S. 92-101.
6. H5 RetailGroup [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://www.x5.ru/ru>

#### **Salikhova Regina Rafailevna**

Kazansky cooperative institute (branch) of the Russian university of cooperation

Candidate of economic Sciences, associate Professor of merchandizing and technology of public catering

420081, Republic of Tatarstan, Kazan, ul. Nikolay Ershov, 58

E-mail: [regina-salixova@list.ru](mailto:regina-salixova@list.ru)

#### **Dyganova Renata Rafailevna**

Kazansky state power university

Senior lecturer of Department of «Economics and organization of production»

420066, Kazan, Krasnoselskaya str., 51

E-mail: [dyganova-renata@rambler.ru](mailto:dyganova-renata@rambler.ru)

М.А. ВЛАСОВА

## АНАЛИЗ СОВРЕМЕННЫХ ТЕНДЕНЦИЙ ВНЕДРЕНИЯ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В ПРОМЫШЛЕННОМ СЕКТОРЕ ЭКОНОМИКИ РОССИИ

*В статье рассмотрены основные проблемы и перспективные направления реализации процесса внедрения цифровых технологий в таком важнейшем секторе российской экономики, как промышленность. При этом раскрываются как общие вопросы цифровизации, с которыми сталкиваются большинство субъектов хозяйствования, так и специфические, характерные исключительно для промышленных предприятий. Важным при этом является описание такого наиболее приоритетного направления цифровизации, как промышленный интернет вещей, а также сопутствующих ему рисков и угроз.*

**Ключевые слова:** анализ, тенденции цифровизации, промышленность, промышленный сектор, цифровые технологии, цифровая экономика.

### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Никитин, Г. Как сделать промышленность цифровой [Электронный ресурс] / Г. Никитин, А. Мальков. – Режим доступа: <https://www.vedomosti.ru/opinion/articles/2017/08/17/729823-sdelat-promishlennost-tsifrovoi>
2. Цифровизация, промышленный интернет вещей и Индустрия 4.0. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://neftegaz.ru/tech\\_library/view/5098-Tsifrovizatsiya-promyshlennyj-internet-veschey-i-Industriya-4.0.-Kratko](https://neftegaz.ru/tech_library/view/5098-Tsifrovizatsiya-promyshlennyj-internet-veschey-i-Industriya-4.0.-Kratko)
3. Industrial Internet of Things – IIoT. – Internet resource:: [http://www.tadviser.ru/index.php/%D0%A1%D1%82%D0%B0%D1%82%D1%8C%D1%8F:%D0%9F%D1%80%D0%BE%D0%BC%D1%8B%D1%88%D0%BB%D0%B5%D0%BD%D0%BD%D1%8B%D0%B9\\_%D0%B8%D0%BD%D1%82%D0%B5%D1%80%D0%BD%D0%B5%D1%82\\_%D0%B2%D0%B5%D1%89%D0%B5%D0%B9](http://www.tadviser.ru/index.php/%D0%A1%D1%82%D0%B0%D1%82%D1%8C%D1%8F:%D0%9F%D1%80%D0%BE%D0%BC%D1%8B%D1%88%D0%BB%D0%B5%D0%BD%D0%BD%D1%8B%D0%B9_%D0%B8%D0%BD%D1%82%D0%B5%D1%80%D0%BD%D0%B5%D1%82_%D0%B2%D0%B5%D1%89%D0%B5%D0%B9)
4. Jay Lee, Hung-An Kao, Shanhu Yang. Service Innovation and Smart Analytics for Industry 4.0 and Big Data Environment // Procedia CIRP 16 (2014) 3-8. – Internet resource: <http://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2212827114000857>
5. Shrouf F., Ordieres J. and Miragliotta G. Smart factories in Industry 4.0: A review of the concept and of energy management approached in production based on the Internet of Things paradigm, 2014 IEEE International Conference on Industrial Engineering and Engineering Management, Bandar Sunway, 2014, pp. 697-701. – Internet resource: <http://ieeexplore.ieee.org/stamp/stamp.jsp?tp=arnumber=705872&isnumber=7058583>
6. The PwC Global Industry 4.0 Survey. – Internet resource: <http://www.pwc.com/gx/en/industries/industries-4.0/landing-page/industry-4.0-building-your-digital-enterprise-april-2016.pdf>

**Власова Мария Александровна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»

Доктор экономических наук, профессор кафедры инноватики и прикладной экономики

M.A. VLASOVA

## **ANALYSIS OF MODERN TRENDS OF DIGITAL TECHNOLOGIES IN THE INDUSTRIAL SECTOR OF THE RUSSIAN ECONOMY**

*The article deals with the main problems and promising areas of implementation of the process of introduction of digital technologies in such an important sector of the Russian economy as industry. This reveals both the General issues of digitalization faced by the majority of business entities, and specific, specific only for industrial enterprises. It is important to describe such a priority direction of digitalization as the industrial Internet of things, as well as the associated risks and threats.*

**Keywords:** *analysis, digitalization trends, industry, industrial sector, digital technologies, digital economy.*

### **BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Nikitin, G. Kak sdelat' promyshlennost' cifrovoy [Elektronnyj resurs] / G. Nikitin, A. Mal'kov. – Rezhim dostupa: <https://www.vedomosti.ru/opinion/articles/2017/08/17/729823-sdelat-promishlennost-tsifrovoy>
2. Cifrovizaciya, promyshlennyj internet veshchey i Industriya 4.0. [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [https://neftegaz.ru/tech\\_library/view/5098-Tsifrovizatsiya-promyshlennyj-internet-veshchey-i-Industriya-4.0.-Kratko](https://neftegaz.ru/tech_library/view/5098-Tsifrovizatsiya-promyshlennyj-internet-veshchey-i-Industriya-4.0.-Kratko)
3. Industrial Internet of Things – IIoT. – Internet resource: [http://www.tadviser.ru/index.php/%D0%A1%D1%82%D0%B0%D1%82%D1%8C%D1%8F:IIoT\\_-\\_Industrial\\_Internet\\_of\\_Things\\_\(%D0%9F%D1%80%D0%BE%D0%BC%D1%8B%D1%88%D0%BB%D0%B5%D0%BD%D0%BD%D1%8B%D0%B9\\_%D0%B8%D0%BD%D1%82%D0%B5%D1%80%D0%BD%D0%B5%D1%82\\_%D0%B2%D0%B5%D1%89%D0%B5%D0%B](http://www.tadviser.ru/index.php/%D0%A1%D1%82%D0%B0%D1%82%D1%8C%D1%8F:IIoT_-_Industrial_Internet_of_Things_(%D0%9F%D1%80%D0%BE%D0%BC%D1%8B%D1%88%D0%BB%D0%B5%D0%BD%D0%BD%D1%8B%D0%B9_%D0%B8%D0%BD%D1%82%D0%B5%D1%80%D0%BD%D0%B5%D1%82_%D0%B2%D0%B5%D1%89%D0%B5%D0%B)
4. Jay Lee, Hung-An Kao, Shanhu Yang. Service Innovation and Smart Analytics for Industry 4.0 and Big Data Environment // Procedia CIRP 16 (2014) 3-8. – Internet resource: <http://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2212827114000857>
5. Shrouf F., Ordieres J. and Miragliotta G. Smart factories in Industry 4.0: A review of the concept and of energy management approached in production based on the Internet of Things paradigm, 2014 IEEE International Conference on Industrial Engineering and Engineering Management, Bandar Sunway, 2014, pp. 697-701. – Internet resource: <http://ieeexplore.ieee.org/stamp/stamp.jsp?tp=arnumber=705872&isnumber=7058583>
6. The PwC Global Industry 4.0 Survey. – Internet resource: <http://www.pwc.com/gx/en/industries/industries-4.0/landing-page/industry-4.0-building-your-digital-enterprise-april-2016.pdf>

**Vlasova Maria Aleksandrovna**

Orel State University

Doctor of economics, Professor of the department of innovation and applied economics

302026, Orel, Komsomolskaya St., 95

E-mail: docent-ostu@yandex.ru

О.А. ВАСИЛЬЕВА, Г.В. ДОВЖИК

## ПРОДВИЖЕНИЕ НАЦИОНАЛЬНОГО БРЕНДА РФ ЧЕРЕЗ РАЗВИТИЕ СЕГМЕНТА БУТИЛИРОВАННОЙ ПИТЬЕВОЙ ВОДЫ

*В статье рассматриваются вопросы развития национального бренда РФ как инструмента укрепления ресурса «мягкой силы». Фокус внимания направлен на специфику и тенденции использования водного потенциала РФ. Проанализирован мировой и российский рынки бутилированной питьевой воды. Предложены направления повышения конкурентоспособности российской питьевой воды на мировом рынке, а также шаги по разработке и продвижению зонтичного бренда «Чистая вода. Сделано в России».*

**Ключевые слова:** национальный бренд, бутилированная вода, имидж, рынок питьевой воды, «мягкая сила».

### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Давыдов, Ю.П. Понятие «жесткой» и «мягкой» силы в теории международных отношений [Текст] / Ю.П. Давыдов // Международные процессы. – 2014. – 1(4). – С. 69-80.
2. Послание Федеральному Собранию от 1 марта 2018 года [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.kremlin.ru/events/president/news/56957>
3. Цитаты известных людей [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://citaty.info>
4. Най, Дж. Soft Power: The Means to Success in World Politics [Текст] / Дж. Най. – Public Affairs, 2005. – 130 p.
5. Анхольт, С. Competitive identity. The new brand management for nations, cities and regions [Электронный ресурс] / С. Анхольт. – Режим доступа: <http://bookre.org>
6. Динни, К. Брендинг территорий. Лучшие мировые практики [Текст] / К. Динни. – Манн, Иванов и Фербер, 2013. – 201 с.
7. Российская система качества [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://roskachestvo.gov.ru/news/opublikovany-rezultaty-issledovaniya-pitevoy-vody/>
8. Министерство экономического развития РФ. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://economy.gov.ru/minec/documents>
9. Проект Сделано в России [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [www.madeinrussia.ru](http://www.madeinrussia.ru)
10. Информационный канал отрасли ВКХ [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://vodanews.info>
11. Портал полезной питьевой воды [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://voda.guru>
12. The Global Bottled Water Market [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://blog.marketresearch.com>
13. Bottled Water Industry: Forecasts to 2024 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.reportlinker.com>
14. Международный независимый институт аграрной политики. Мировой и российский рынки бутилированной воды [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://docviewer.yandex.ru/>
15. Консалтинговая компания IndexBox [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.indexbox.ru>



16. О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.kremlin.ru>

**Васильева Ольга Анатольевна**

Государственный университет управления

Старший преподаватель кафедры рекламы и связей с общественностью

109542, г. Москва, Рязанский пр-т, д. 99

E-mail: [oa\\_vasilyeva@guu.ru](mailto:oa_vasilyeva@guu.ru)

**Довжик Галина Владимировна**

Государственный университет управления

Кандидат психологических наук, доцент кафедры рекламы и связей с общественностью

109542, г. Москва, Рязанский пр-т, д. 99

E-mail: [gv\\_dovzhik@guu.ru](mailto:gv_dovzhik@guu.ru)

---

O.A. VASILYEVA, G.V. DOVZHNIK

**PROMOTION OF THE NATIONAL BRAND OF RUSSIA  
THROUGH THE DEVELOPMENT OF SEGMENT OF BOTTLED  
DRINKING WATER**

*The article deals with the development of the national brand of the Russian Federation as a tool to strengthen the resource of «soft power». The focus is on the specifics and trends of the use of the water potential of the Russian Federation. The world and Russian markets of bottled drinking water are analyzed. The directions of increasing the competitiveness of Russian drinking water in the world market, as well as steps to develop and promote the umbrella brand «Clean water. Made in Russia».*

**Keywords:** *national brand, bottled water, image, drinking water market, «soft power».*

**BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Davydov, YU.P. Ponyatie «zhestkoj» i «myagkoj» sily v teorii mezhdunarodnyh otnoshenij [Tekst] / YU.P. Davydov // Mezhdunarodnye processy. – 2014. – 1(4). – S. 69-80.
2. Poslanie Federal'nomu Sobraniyu ot 1 marta 2018 goda [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <http://www.kremlin.ru/events/president/news/56957>
3. Citaty izvestnyh lyudej [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://citaty.info>
4. Naj, Dzh. Soft Power: The Means to Success in World Politics [Tekst] / Dzh. Naj. – Public Affairs, 2005. – 130 p.
5. Anhol't, S. Competitive identity. The new brand management for nations, cities and regions [Elektronnyj resurs] / S. Anhol't. – Rezhim dostupa: <http://bookre.org>

6. Dinni, K. Brending territorij. Luchshie mirovye praktiki [Tekst] / K. Dinni. – Mann, Ivanov i Ferber, 2013. – 201 s.
7. Rossijskaya sistema kachestva [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://roskachestvo.gov.ru/news/opublikovany-rezultaty-issledovaniya-pitevoy-vody/>
8. Ministerstvo ekonomicheskogo razvitiya RF. [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <http://economy.gov.ru/minec/documents>
9. Proekt Sdelano v Rossii [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [www.madeinrussia.ru](http://www.madeinrussia.ru)
10. Informacionnyj kanal otrasli VKKH [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <http://vodanews.info>
11. Portal poleznoj pit'evoj vody [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://voda.guru>
12. The Global Bottled Water Market [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://blog.marketresearch.com>
13. Bottled Water Industry: Forecasts to 2024 [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://www.reportlinker.com>
14. Mezhdunarodnyj nezavisimyj institut agrarnoj politiki. Mirovoj i rossijskij rynki butilirovannoj vody [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://docviewer.yandex.ru/>
15. Konsaltingovaya kompaniya IndexBox [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <http://www.indexbox.ru>
16. O nacional'nyh celyah i strategicheskix zadachah razvitiya Rossijskoj Federacii na period do 2024 goda [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <http://www.kremlin.ru>

**Vasilyeva Olga Anatolyevna**

State University of Management

Senior lecturer, Department of advertising and public relations

109542, Moscow, Ryazan Avenue, 99

E-mail: [oa\\_vasilyeva@guu.ru](mailto:oa_vasilyeva@guu.ru)

**Dovzhik Galina Vladimirovna**

State University of Management

PhD, Associate Professor of advertising and public relations Department

109542, Moscow, Ryazan Avenue, 99

E-mail: [gv\\_dovzhik@guu.ru](mailto:gv_dovzhik@guu.ru)

Е.П. ГАРИНА, А.П. ГАРИН

## ФОРМИРОВАНИЕ ПРОЦЕССА ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОГО ОБСЛУЖИВАНИЯ ОБОРУДОВАНИЯ, КАК УСЛОВИЕ РАЦИОНАЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА ПРЕДПРИЯТИЯ ОТРАСЛИ

*Процесс обслуживания и ремонта оборудования выступает необходимым условием роста производственной мощности предприятия, а, соответственно, предопределяет подход к организации производства и выстраиванию производственных потоков. В статье рассматриваются варианты снижения потерь рабочего времени за счет ликвидации простоя оборудования из-за ремонта и обслуживания оборудования по причине повышенной эксплуатации, выявляются резервы роста производительности труда и сокращения себестоимости продукции. Доказывается, что текущий мониторинг оборудования позволяет устранить недочеты в нормировании времени работы оборудования, достичь устойчивой ритмичности производства, повысить уровень текущего контроля, обеспечить своевременности поставок материалов и комплектующих. В качестве примера в исследовании используется фактологический материал планового измерения технического состояния оборудования на отдельном производстве группы ГАЗ, разрабатывается методика мониторинга технического состояния и производительного обслуживания оборудования, нормативные критерии состояния оборудования.*

**Ключевые слова:** технологический процесс, мониторинг оборудования, обслуживание оборудования, эффективность, организация производства.

### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Кузнецов, В.П. Теоретические аспекты реструктуризации предприятия: монография [Текст] / В.П. Кузнецов, Е.В. Романовская. – Череповец, 2011. – 112 с.
2. Гарина, Е.П. Проектирование условий эффективной организации технологического процесса производительного обслуживания оборудования на предприятиях отрасли [Текст] / Е.П. Гарина // Вестник НГИЭИ. – 2017. – №1(68). – С. 91-101.
3. Jardine A. K., Lin D., Banjevic D. A review on machinery diagnostics and prognostics implementing condition-based maintenance // Mechanical Systems and Signal Processing. – 2006. – Vol. 20(7). – pp. 1483-1510.
4. Формирование бизнес-решений по повышению конкурентоспособности продукции (услуг) предприятий: монография [Текст] / Н.С. Андрияшина [и др.]. – Н.Новгород: НГИЭИ, 2014. – 220 с.
5. Гарина, Е.П. Сравнительная оценка эффективности реализации организационно-управленческих стратегий развития промышленных предприятий в условиях импортозамещения [Текст] / Е.П. Гарина, А.А. Севрюкова // Экономическая безопасность России: проблемы и перспективы: материалы III Международной научно-практической конференции. Нижегородский государственный технический университет им. Р.Е. Алексеева, 2015. – С. 241-244.
6. Маркова, С.М. Производственное обучение как составная часть профессиональной подготовки будущих рабочих [Электронный ресурс] / С.М. Маркова, А.К. Наркозиев // Вестник Мининского университета. – 2018. – Том 6. – №1. – Режим доступа: <https://doi.org/10.26795/2307-1281-2018-6-1-4>

7. Kuznetsov V., Garina E., Garin A., Sevrukova A. Analysis of the business process management at the automaker enterprises in Russian Federation. Proceedings of the 4th International Conference Innovation Management and Corporate Sustainability. Published by Vysokáškolaekonomická v Praze, Nakladatelství Oeconomica, Praha. 2016. – pp. 186-195.

8. Ogbonnaya, E.A. Modelling vibration-Basic faults in rotor shafts of a gas turbine, PhD Thesis, Department of Marine Engineering, Rivers State University of Science and Technology, Port Harcourt, Nigeria, 2004. – 251 p.

9. Андряшина, Н.С. Оценка комплексного развития продукта на базе современных методов управления качеством (на примере отдельного производства) [Текст] / Н.С. Андряшина, А.П. Гарин // Экономические и гуманитарные науки. – 2016. – №4(291). – С. 74-88.

**Гарина Екатерина Петровна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Нижегородский государственный педагогический университет имени Козьмы Минина»

Кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики предприятия

603950, г. Нижний Новгород, ул. Ульянова, 1

E-mail: keo.vgipu@mail.ru

**Гарин Александр Петрович**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Нижегородский государственный педагогический университет имени Козьмы Минина»

Кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики предприятия

603950, г. Нижний Новгород, ул. Ульянова, 1

E-mail: gp\_nn@mail.ru

---

E.P. GARINA, A.P. GARIN

**THE FORMATION PROCESS OF THE PRODUCTIVE SERVICE  
OF THE EQUIPMENT, AS A CONDITION OF RATIONAL  
ORGANIZATION OF PRODUCTION ENTERPRISES OF THE INDUSTRY**

*The process of maintenance and repair of equipment is a necessary condition for the growth of production capacity of the enterprise, and, accordingly, determines the approach to the organization of production and building production flows. The article discusses options for reducing the loss of working time due to the elimination of downtime due to repair and maintenance of equipment due to increased operation, identified reserves of labor productivity growth and reduction of production costs. It is proved that the current monitoring of the equipment allows to eliminate defects in the regulation of the equipment operation time, to achieve a stable rhythm of production, to increase the level of current control, to ensure the timely supply of materials and components. As an example, the study uses the factual material of the planned measurement of the technical condition of the equipment in a separate production of GAZ group, developed a technique for monitoring the technical condition and productive maintenance of equipment, regulatory criteria for the condition of the equipment.*

**Keywords:** technological process, equipment monitoring, equipment maintenance, efficiency, organization of production.

**BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Kuznecov, V.P. Teoreticheskie aspekty restrukturalizatsii predpriyatiya: monografiya [Tekst] / V.P. Kuznecov, E.V. Romanovskaya. – Cherepovec, 2011. – 112 s.
2. Garina, E.P. Proektirovanie usloviy effektivnoy organizatsii tekhnologicheskogo processa proizvoditel'nogo obsluzhivaniya oborudovaniya na predpriyatiyah otrasli [Tekst] / E.P. Garina // Vestnik NGIEI. – 2017. – №1(68). – S. 91-101.
3. Jardine A. K., Lin D., Banjevic D. A review on machinery diagnostics and prognostics implementing condition-based maintenance // Mechanical Systems and Signal Processing. – 2006. – Vol. 20(7). – pp. 1483-1510.
4. Formirovanie biznes-reshenij po povysheniyu konkurentosposobnosti proizvodki (uslug) predpriyatij: monografiya [Tekst] / N.S. Andryashina [i dr.]. – N.Novgorod: NGIEI, 2014. – 220 s.
5. Garina, E.P. Sravnitel'naya ocenka effektivnosti realizatsii organizatsionno-upravlencheskih strategij razvitiya promyshlennyh predpriyatij v usloviyah importozameshcheniya [Tekst] / E.P. Garina, A.A. Sevryukova // Ekonomicheskaya bezopasnost' Rossii: problemy i perspektivy: materialy III Mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoy konferentsii. Nizhegorodskij gosudarstvennyj tekhnicheskij universitet im. R.E. Alekseeva, 2015. – S. 241-244.
6. Markova, S.M. Proizvodstvennoe obuchenie kak sostavnaya chast' professional'noj podgotovki budushchih rabochih [Elektronnyj resurs] / S.M. Markova, A.K. Narkoziev // Vestnik Mininskogo universiteta. – 2018. – Tom 6. – №1. – Rezhim dostupa: <https://doi.org/10.26795/2307-1281-2018-6-1-4>
7. Kuznetsov V., Garina E., Garin A., Sevrukova A. Analysis of the business process management at the automaker enterprises in russian federation. Proceedings of the 4th International Conference Innovation Management and Corporate Sustainability. Published by Vysokáškolaekonomická v Praze, Nakladatelství Oeconomica, Praha. – 2016. – pp. 186-195.
8. Ogbonnaya, E.A. Modelling vibration-Basic faults in rotor shafts of a gas turbine, PhD Thesis, Department of Marine Engineering, Rivers State University of Science and Technology, Port Harcourt, Nigeria. – 2004. – 251 p.
9. Andryashina, N.S. Ocenka kompleksnogo razvitiya produkta na baze sovremennyh metodov upravleniya kachestvom (na primere otdel'nogo proizvodstva) [Tekst] / N.S. Andryashina, A.P. Garin // Ekonomicheskie i gumanitarnye nauki. – 2016. – №4(291). – S. 74-88.

**Garina Ekaterina Petrovna**

Kozma Minin Nizhny Novgorod State Pedagogical University

Candidate of economic Sciences, associate Professor of the Department of enterprise Economics

603950, Nizhny Novgorod, Ulyanov str., 1

E-mail: keo.vgipu@mail.ru

**Garin Alexander Petrovich**

Kozma Minin Nizhny Novgorod State Pedagogical University

Candidate of economic Sciences, associate Professor of the Department of enterprise Economics

603950, Nizhny Novgorod, Ulyanov str., 1

E-mail: rp\_nn@mail.ru

## СПЕЦИФИКА ФИНАНСОВЫХ ОТНОШЕНИЙ КОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ С РАБОТНИКАМИ

*Статья посвящена особенностям формирования финансовых отношений коммерческих организаций с работниками. Приводятся определения отдельных ученых таких понятий, как «работники», «трудовые ресурсы», «кадры», «персонал» и делается вывод о целесообразности исследования финансовых отношений и выработки соответствующих показателей, используя более целостный и конкретный термин «работники». В статье выявлены наиболее эффективные способы воздействия на работников с целью оптимизации данной группы финансовых отношений. Для повышения качества финансовых отношений организации автором предлагается акцентировать внимание на стимулировании позитивных и дестимулировании негативных финансовых факторов.*

**Ключевые слова:** *финансовые отношения, персонал, трудовые ресурсы, рентабельность персонала.*

### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Баканов, М.И. Теория экономического анализа: учебник [Текст] / М.И. Баканов, А.Д. Шеремет. – 5-е изд., доп. и перераб. – М.: Финансы и статистика, 2005.
2. Ендовицкий, Д.А. Комплексный экономический анализ деятельности управленческого персонала: научное издание [Текст] / Д.А. Ендовицкий, Н.Н. Беленова. – М.: Кнорус, 2011. – 192 с.
3. Ивлиева, Н.Н. Оценка стоимости интеллектуального капитала предприятия: монография [Текст] / Н.Н. Ивлиева. – М.: Маркет ДС, 2008. – 144 с.
4. Кибанов, А.Я. Управление персоналом организации: стратегия, маркетинг, интернационализация: учеб. пособие [Текст] / А.Я. Кибанов, И.Б. Дуракова. – М.: ИНФРА-М., 2007. – 402 с.
5. Ковалев, В.В. Введение в финансовый менеджмент. Теория и практика [Текст] / В.В. Ковалев. – М.: Проспект, 2017. – 1104 с.
6. Когденко, В.Г. Методология и методика экономического анализа в системе управления коммерческой организацией: монография [Текст] / В.Г. Когденко. – М. ЮНИТИ-ДАНА, 2015. – 544 с.
7. Основы менеджмента [Текст] / М.Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури / пер. с англ. – М.: Дело, 1997.
8. Попова, Л.В. Финансовый менеджмент и его роль в современной системе менеджмента [Текст] / Л.В. Попова // Экономические и гуманитарные науки. – 2011. – № 8. – С. 87-91.
9. Савицкая, Г.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия: учебник [Текст] / Г.В. Савицкая. – 6-е изд., испр. и доп. – М.: ИНФРА-М, 2017. – 378 с.
10. Супрун, В.А. Интеллектуальный капитал: Главный фактор конкурентоспособности экономики в XXI веке [Текст] / В.А. Супрун. – Изд. 2-е. – М.: Книжный дом «ЛИБРОКОМ», 2010. – 192 с.
11. Шадрина, Г.В. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности [Текст] / Г.В. Шадрина. – М.: Благовест-В, 2014. – 356 с.

**Усенко Анастасия Михайловна**

Ростовский государственный экономический университет (РИНХ)

Кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры «Финансовый менеджмент»

344002, г. Ростов-на-Дону, ул. Б. Садовая, 69

A.M. USENKO

## THE SPECIFICS OF THE FINANCIAL RELATIONS OF COMMERCIAL ORGANIZATIONS WITH EMPLOYEES

*The article is devoted to the peculiarities of the formation of financial relations of commercial organizations with employees. Consideration by various scientists of such concepts as employees, labor, personnel, personnel allows to conclude that it is expedient to study financial relations and develop appropriate indicators using the more holistic and specific term workers. The article identifies the most effective ways to influence workers in order to optimize this group of financial relations. To improve the quality of the organization's financial relations with employees, the author proposes to focus on stimulating positive and discouraging negative financial factors.*

**Keywords:** financial relations, personnel, labor resources, profitability of personnel.

### BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Bakanov, M.I. Teoriya ekonomicheskogo analiza: uchebnik [Tekst] / M.I. Bakanov, A.D. SHeremet. – 5-e izd., dop. i pererab. – M.: Finansy i statistika, 2005.
2. Endovickij, D.A. Kompleksnyj ekonomicheskij analiz deyatel'nosti upravlenicheskogo personala: nauchnoe izdanie [Tekst] / D.A. Endovickij, N.N. Belenova. – M.: Knorus, 2011. – 192 s.
3. Ivlieva, N.N. Ocenka stoimosti intellektual'nogo kapitala predpriyatiya: monografiya [Tekst] / N.N. Ivlieva. – M.: Market DS, 2008. – 144 s.
4. Kibanov, A.YA. Upravlenie personalom organizacii: strategiya, marketing, internacionalizaciya: ucheb. posobie [Tekst] / A.YA. Kibanov, I.B. Durakova. – M.: INFRA-M., 2007. – 402 s.
5. Kovalev, V.V. Vvedenie v finansovyj menedzhment. Teoriya i praktika [Tekst] / V.V. Kovalev. – M.: Prospekt, 2017. – 1104 s.
6. Kogdenko, V.G. Metodologiya i metodika ekonomicheskogo analiza v sisteme upravleniya kommercheskoj organizaciej: monografiya [Tekst] / V.G. Kogdenko. – M. YUNITI-DANA, 2015. – 544 s.
7. Osnovy menedzhmenta [Tekst] / M.H. Meskon, M. Al'bert, F. Hedouri / per. s angl. – M.: Delo, 1997.
8. Popova, L.V. Finansovyj menedzhment i ego rol' v sovremennoj sisteme menedzhmenta [Tekst] / L.V. Popova // Ekonomicheskie i gumanitarnye nauki. – 2011. – № 8. – S. 87-91.
9. Savickaya, G.V. Analiz hozyajstvennoj deyatel'nosti predpriyatiya: uchebnik [Tekst] / G.V. Savickaya. – 6-e izd., ispr. i dop. – M.: INFRA-M, 2017. – 378 s.
10. Suprun, V.A. Intellektual'nyj kapital: Glavnyj faktor konkurentosposobnosti ekonomiki v XXI veke [Tekst] / V.A. Suprun. – Izd. 2-e. – M.: Knizhnyj dom «LIBROKOM», 2010. – 192 s.
11. SHadrina, G.V. Kompleksnyj ekonomicheskij analiz hozyajstvennoj deyatel'nosti [Tekst] / G.V. SHadrina. – M.: Blagovest-V, 2014. – 356 s.

#### Usenko Anastasia Michailovna

Rostov State University of Economics (RINH)

Candidate of Economic Sciences, associate professor of Department «Financial management»

344002, Rostov-on-Don, B. Sadovaya street, 69

E-mail: vodoleika-y@rambler.ru

Е.Я. ЛИТАУ

## КЛАССИФИКАЦИЯ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ПСИХОТИПОВ СУБЪЕКТОВ УПРАВЛЕНИЯ

*В статье представлена концепция основных психотипов субъектов управления, разработанная на стыке теории менеджмента и экономической психологии. Вводится новая категория «эпигоны бизнеса», занимающая промежуточное положение между предпринимателями и менеджерами. Показано значение каждого субъекта на разных этапах развития предприятия, дифференцированы их роли и мотивы деятельности, а также востребованность их вклада на разных этапах развития. В статье продемонстрировано ключевое значение «эпигонского» предпринимательства для экономического роста и распространения инноваций, особенно в развивающихся странах.*

**Ключевые слова:** предпринимательство, психотипы субъектов управления, экономический рост, «эпигоны бизнеса».

### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Науковедение и новые тенденции в развитии российской науки [Текст] / А.Г. Аллахвердян, Н.Н. Семенова, А.В. Юревич. – М., 2005.
2. Малое предпринимательство в России: прошлое, настоящее и будущее [Текст] / В.В. Буев, А.Ю. Чепуренко, О.М. Шестоперов, Е.Г. Ясин. – М.: Новое издательство, 2004.
3. Дейнека, О.С. Экономическая психология [Текст] / О.С. Дейнека. – СПб.: Изд-во С.-Петербург. ун-та, 2000.
4. Теория менеджмента [Текст] / Под ред. А. М. Лялина [и др.]. – СПб.: Питер, 2009.
5. Шишин, С.В. Предпринимательство в условиях глобализации: основные черты и противоречия [Текст] / С.В. Шишин. – М.: Экономика, 2010.
6. Distance to Frontier, Selection, and Economic Growth / D. Acemoglu, P. Aghion, F. Zilibotti // Journal of the European Economic Association. – 2006. – Vol. 4(1). – P. 37-74.
7. Aghion, P. A Model of Growth Through Creative Destruction / P. Aghion, P. Howitt // Econometrica. – 1992. – Vol. 60, Issue 2. – P. 323-351.
8. Audrestch, D. Determinants of High-growth Entrepreneurship. Report prepared for the OECD/DBA / D. Audrestch / International Workshop on High-growth Firms: Local Policies and Local Determinants, Copenhagen, 2012.
9. Baumol, W.J. Entrepreneurship in Economic Theory / W.J. Baumol // The American Economic Review. – 1968. – Vol. 58, Issue 2. – P. 64-71.
10. Baumol, W.J. Is entrepreneurship always productive? / W.J. Baumol. In H. Leibenstein and D. Ray, eds, Entrepreneurship and Economic Development, New York: United Nations, 1988. – Pp. 85-94.
11. Baumol, W.J. Entrepreneurial enterprises, large established firms and other components of the free-market growth machine / W.J. Baumol // Small Business Economics. – 2004. – № 23. – P. 9-21.
12. Kirzner, I.M. Competition and Entrepreneurship / I.M. Kirzner. – Chicago: University of Chicago Press, 1973.
13. Knight, F. Risk, Uncertainty and Profit / F. Knight. – Boston: Houghton Mifflin, 1921.



14. Lex, M. Creativity and Entrepreneurship: A Process Perspective / M. Lex, M.M. Gielnik. In G. Ahmetoglu, T. Chamorro-Premuzic, B. Klinger, & T. Karcisky (Eds.), Wiley handbook of entrepreneurship, 2017. – Pp. 139-172.
15. Michelacci, C. Low Returns in R&D Due to the Lack of Entrepreneurial Skills / C. Michelacci // Economic Journal. – 2003. – Vol. 113, Issue 484. – P. 207-225.
16. Minniti, M. Entrepreneurial types and economic growth / M. Minniti, M. Lévesque // Journal of Business Venturing. – 2010. – № 25. – P. 305-314.
17. Orekhova, S.V. Resource Investment Model in Specifics of Developing Countries / S.V. Orekhova, E.A. Kuzmin // Advances in Economics, Business and Management Research. – 2017. – Volume 38. – P. 488-494.
18. Sarvaiya, M. Entrepreneurship Development & New Enterprise Management / M. Sarvaiya // Amazon International. – 2013. – P. 3-4.
19. Schumpeter, J.A. The theory of economic development / J.A. Schumpeter. – Cambridge, MA: Harvard University Press, 1934.
20. Wenekers S., van Stel A. Types and Roles of Productive Entrepreneurship: A Conceptual Study. In G. Ahmetoglu, T. Chamorro-Premuzic, B. Klinger, & T. Karcisky (Eds.), Wiley handbook of entrepreneurship, 2017. – Pp. 37-69.
21. Yu, T.F. Entrepreneurship and Economic Development in Hong Kong / T.F. Yu. – London: Routledge, 1997.
22. Yu, T.F. East Asian Business Systems in Evolutionary Perspective: Entrepreneurship and Coordination / T.F. Yu. – New York, USA: Nova Science, 2003.
23. Ziegler, C.A. Innovation and the imitative entrepreneur / C.A. Ziegler // Journal of Economic Behavior and Organization. – 1985. – № 6. – P. 103-121.

**Литау Екатерина Яковлевна**

Санкт-Петербургский национальный исследовательский университет информационных технологий, механики и оптики

Кандидат экономических наук, доцент

197101, г. Санкт-Петербург, Кронверкский проспект, д. 49

Email: ey.litau@gmail.com

---

E.Y. LITAU

**CLASSIFICATION OF ECONOMIC PSYCHOTYPES SUBJECTS  
MANAGEMENT**

*The article presents the concept of the main psycho-types of subjects of management, developed at the interface of management theory and economic psychology. A new category of «business epigones» is introduced, occupying an intermediate position between entrepreneurs and managers. The importance of each subject at different stages of enterprise development is shown, their roles and motives of activity are differentiated, as well as the relevance of their contribution at different stages of development. The article demonstrated the key importance of «epigone» entrepreneurship for economic growth and the spread of innovation, especially in developing countries.*

*Keywords: entrepreneurship, psycho-types of subjects of management, economic growth, «business epigones».*

**BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Naukovedenie i novye tendencii v razvitii rossijskoj nauki [Tekst] / A.G. Allahverdyan, N.N. Semenova, A.V. YUrevich. – M., 2005.
2. Maloe predprinimatel'stvo v Rossii: proshloe, nastoyashchee i budushchee [Tekst] / V.V. Buev, A.YU. CHepurenko, O.M. SHestopero, E.G. YAsin. – M.: Novoe izdatel'stvo, 2004.
3. Dejneka, O.S. Ekonomicheskaya psihologiya [Tekst] / O.S. Dejneka. – SPb.: Izd-vo S.-Peterb. un-ta, 2000.
4. Teoriya menedzhmenta [Tekst] / Pod red. A. M. Lyalina [i dr.]. – Spb.: Piter, 2009.
5. SHishin, S.V. Predprinimatel'stvo v usloviyah globalizacii: osnovnye cherty i protivorechiya [Tekst] / S.V. SHishin. – M.: Ekonomika, 2010.
6. Distance to Frontier, Selection, and Economic Growth / D. Acemoglu, P. Aghion, F. Zilibotti // Journal of the European Economic Association. – 2006. – Vol. 4(1). – P. 37-74.
7. Aghion, P. A Model of Growth Through Creative Destruction / P. Aghion, P. Howitt // Econometrica. – 1992. – Vol. 60, Issue 2. – P. 323-351.
8. Audrestch, D. Determinants of High-growth Entrepreneurship. Report prepared for the OECD/DBA / D. Audrestch / International Workshop on High-growth Firms: Local Policies and Local Determinants, Copenhagen, 2012.
9. Baumol, W.J. Entrepreneurship in Economic Theory / W.J. Baumol // The American Economic Review. – 1968. – Vol. 58, Issue 2. – P. 64-71.
10. Baumol, W.J. Is entrepreneurship always productive? / W.J. Baumol. In H. Leibenstein and D. Ray, eds, Entrepreneurship and Economic Development, New York: United Nations, 1988. – Pp. 85-94.
11. Baumol, W.J. Entrepreneurial enterprises, large established firms and other components of the free-market growth machine / W.J. Baumol // Small Business Economics. – 2004. – № 23. – P. 9-21.
12. Kirzner, I.M. Competition and Entrepreneurship / I.M. Kirzner. – Chicago: University of Chicago Press, 1973.
13. Knight, F. Risk, Uncertainty and Profit / F. Knight. – Boston: Houghton Mifflin, 1921.
14. Lex, M. Creativity and Entrepreneurship: A Process Perspective / M. Lex, M.M. Gielnik. In G. Ahmetoglu, T. Chamorro-Premuzic, B. Klinger, & T. Karcisky (Eds.), Wiley handbook of entrepreneurship, 2017. – Pp. 139-172.
15. Michelacci, C. Low Returns in R&D Due to the Lack of Entrepreneurial Skills / C. Michelacci // Economic Journal. – 2003. – Vol. 113, Issue 484. – P. 207-225.
16. Minniti, M. Entrepreneurial types and economic growth / M. Minniti, M. Lévesque // Journal of Business Venturing. – 2010. – № 25. – P. 305-314.
17. Orekhova, S.V. Resource Investment Model in Specifics of Developing Countries / S.V. Orekhova, E.A. Kuzmin // Advances in Economics, Business and Management Research. – 2017. – Volume 38. – P. 488-494.
18. Sarvaiya, M. Entrepreneurship Development & New Enterprise Management / M. Sarvaiya // Amazon International. – 2013. – P. 3-4.
19. Schumpeter, J.A. The theory of economic development / J.A. Schumpeter. – Cambridge, MA: Harvard University Press, 1934.
20. Wennekers S., van Stel A. Types and Roles of Productive Entrepreneurship: A Conceptual Study. In G. Ahmetoglu, T. Chamorro-Premuzic, B. Klinger, & T. Karcisky (Eds.), Wiley handbook of entrepreneurship, 2017. – Pp. 37-69.

21. Yu, T.F. Entrepreneurship and Economic Development in Hong Kong / T.F. Yu. – London: Routledge, 1997.
22. Yu, T.F. East Asian Business Systems in Evolutionary Perspective: Entrepreneurship and Coordination / T.F. Yu. – New York, USA: Nova Science, 2003.
23. Ziegler, C.A. Innovation and the imitative entrepreneur / C.A. Ziegler // Journal of Economic Behavior and Organization. – 1985. – № 6. – P. 103-121.

**Litau Ekaterina Yakovlevna**

St. Petersburg national research University of information technologies, mechanics and optics

Candidate of economic Sciences, associate Professor

197101, St. Petersburg, Kronverksky prospect, 49

Email: ey.litau@gmail.com

Ш.У. НИЯЗБЕКОВА, Р.Р. АЕТДИНОВА, Б.Б. СУЛЕЙМЕНОВА

## АНАЛИЗ УРОВНЯ БЕДНОСТИ РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН

*В статье рассмотрена тема искоренения нищеты во всех ее формах и измерениях, включая крайнюю нищету и бедность, являющуюся величайшей глобальной проблемой и обязательным требованием для устойчивого развития. Масштабы и сложность проблемы бедности могут поставить под угрозу социальную структуру, политическую стабильность в стране, подорвать экономическое развитие и окружающую среду.*

*Бедность связана не только с доходами, но также мешает развитию человека и полному участию его в жизни общества. Правительство Республики Казахстан помогает населению и предприятиям повысить свою продуктивность, а именно создана среда, в которой каждый казахстанец имеет доступ к экономическим возможностям, созданы условия, способствующие более продуктивному распределению ресурсов, к которым можно отнести повышение доступа и стандартов предоставления базовых услуг – качественное здравоохранение и образование улучшают возможности и потенциал граждан менять общество к лучшему. Проведен анализ за последние десять лет по Республике Казахстан и его регионам.*

**Ключевые слова:** цена на нефть, население, доход, бедность, глубина, продовольственная корзина, социальное обеспечение, нищета.

### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Информационно-правовая система нормативных правовых актов Республики Казахстан [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://adilet.zan.kz/rus/docs/P030000296\\_](http://adilet.zan.kz/rus/docs/P030000296_)
2. Новая стратегия занятости – 2020 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://primeminister.kz/page/article\\_item-83](https://primeminister.kz/page/article_item-83)
3. Выступление Президента Республики Казахстан Н.А. Назарбаева на Съезде женщин Казахстана [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.akorda.kz/ru/speeches/internal\\_political\\_affairs/in\\_speeches\\_and\\_addresses/vystuplenie-prezidenta-respubliki-kazakhstan-n-a-nazarbaeva-na-sezde-zhenshchin-kazakhstan-05-03-2011g\\_1340716931](http://www.akorda.kz/ru/speeches/internal_political_affairs/in_speeches_and_addresses/vystuplenie-prezidenta-respubliki-kazakhstan-n-a-nazarbaeva-na-sezde-zhenshchin-kazakhstan-05-03-2011g_1340716931)
4. 2030 жылға дейінгі Тұрақты даму мақсаттарының мониторингі [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://stat.gov.kz/faces/homePage/mainSocialPage?\\_afLoop=6438482870804402#%2Foracle%2Fwebcenter%2Fportalapp%2Fpages%2FsearchPage.jspx%40%3F\\_adf.ctrl-state%3Dlr0jgakls\\_37](http://stat.gov.kz/faces/homePage/mainSocialPage?_afLoop=6438482870804402#%2Foracle%2Fwebcenter%2Fportalapp%2Fpages%2FsearchPage.jspx%40%3F_adf.ctrl-state%3Dlr0jgakls_37)
5. Шегіне жеткен кедейлік пен аштықты жою [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://stat.gov.kz/faces/wcnav\\_externalId/homeGenderCell?\\_afLoop=6441400320060814#%40%3F\\_afLoop%3D6441400320060814%26\\_adf.ctrl-state%3Dlr0jgakls\\_63](http://stat.gov.kz/faces/wcnav_externalId/homeGenderCell?_afLoop=6441400320060814#%40%3F_afLoop%3D6441400320060814%26_adf.ctrl-state%3Dlr0jgakls_63)
6. Официальный сайт Президента Республики Казахстан [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.akorda.kz/ru/addresses>

**Ниязбекова Шакизада Утеулиевна**

Частное образовательное учреждение высшего образования «Московский университет имени С.Ю. Витте»  
Кандидат экономических наук, доцент

115432, г. Москва, 2-й Кожуховский проезд, дом 12, строение 1

E-mail: shakizada.niyazbekova@gmail.com

**Аетдинова Расуля Рифкатовна**

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Казанский (Приволжский) федеральный университет»

Кандидат педагогических наук, профессор

420008, г. Набережные Челны, Кремлевская, д. 18

E-mail: rasulya\_a@mail.ru

**Сулейменова Булдырык Байышевна**

Каспийский государственный университет технологий и инжиниринга имени Ш. Есенова

Кандидат физико-математических наук, профессор

130003, Республика Казахстан, г. Актау, 32 микрорайон

E-mail: bbs59@mail.ru

---

S.U. NIYAZBEKOVA, R.R. AETDINOVA, B.B. SULEIMENOVA

**ANALYSIS OF THE POVERTY LEVEL OF THE REPUBLIC  
OF KAZAKHSTAN**

*The article deals with the theme of poverty eradication in all its forms and dimensions, including extreme poverty and poverty, which is the greatest global problem and a requirement for sustainable development. The scale and complexity of poverty can jeopardize social structure, political stability in the country, economic development and the environment.*

*Poverty is not only about income, but also hinders human development and full participation in society. The government of the Republic of Kazakhstan helps the population and enterprises to increase their productivity, namely, created an environment in which every citizen of Kazakhstan has access to economic opportunities, created conditions conducive to a more productive distribution of resources, which include increased access and standards of basic services – quality health care and education improve the opportunities and potential of citizens to change society for the better. The analysis of the last ten years in the Republic of Kazakhstan and its regions.*

**Keywords:** oil price, population, income, poverty, depth, food basket, social security, poverty.

**BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Informacionno-pravovaya sistema normativnyh pravovyh aktov Respubliki Kazahstan [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [http://adilet.zan.kz/rus/docs/P030000296\\_](http://adilet.zan.kz/rus/docs/P030000296_)
2. Novaya strategiya zanyatosti – 2020 [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa:

[https://primeminister.kz/page/article\\_item-83](https://primeminister.kz/page/article_item-83)

3. Vystuplenie Prezidenta Respubliki Kazahstan N.A. Nazarbaeva na S"ezde zhenshchin Kazahstana [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [http://www.akorda.kz/ru/speeches/internal\\_political\\_affairs/in\\_speeches\\_and\\_addresses/vystuplenie-prezidenta-respubliki-kazahstan-n-a-nazarbaeva-na-sezde-zhenshchin-kazahstana-05-03-2011g\\_1340716931](http://www.akorda.kz/ru/speeches/internal_political_affairs/in_speeches_and_addresses/vystuplenie-prezidenta-respubliki-kazahstan-n-a-nazarbaeva-na-sezde-zhenshchin-kazahstana-05-03-2011g_1340716931)

4. 2030 zhylfra dejingi Tұрақты damu maksattarynyң monitoringi [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [http://stat.gov.kz/faces/homePage/mainSocialPage?\\_afLoop=6438482870804402#%2Foracle%2Fwebcenter%2Fportalapp%2Fpages%2FsearchPage.jspx%40%3F\\_adf.ctrl-state%3Dlr0jgakls\\_37](http://stat.gov.kz/faces/homePage/mainSocialPage?_afLoop=6438482870804402#%2Foracle%2Fwebcenter%2Fportalapp%2Fpages%2FsearchPage.jspx%40%3F_adf.ctrl-state%3Dlr0jgakls_37)

5. SHegine zhetken kedejlik pen ashtyкты zhoyu [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [http://stat.gov.kz/faces/wcnav\\_externalId/homeGenderCell?\\_afLoop=6441400320060814#%40%3F\\_afLoop%3D6441400320060814%26\\_adf.ctrl-state%3Dlr0jgakls\\_63](http://stat.gov.kz/faces/wcnav_externalId/homeGenderCell?_afLoop=6441400320060814#%40%3F_afLoop%3D6441400320060814%26_adf.ctrl-state%3Dlr0jgakls_63)

6. Oficial'nyj sajt Prezidenta Respubliki Kazahstan [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <http://www.akorda.kz/ru/addresses>

**Niyazbekova Shakizada Uteulievna**

Moscow University named after S.Yu.Witte

Ph.D., Associate Professor

115432, Moscow, 2nd Kozhukhovskiy proezd, 12, building 1

E-mail: shakizada.niyazbekova@gmail.com

**Aetdinova Rasula Rifkatovna**

Kazan (Volga region) Federal University

Ph.D., Professor

420008, Naberezhnye Chelny, Kremlin, 18

E-mail: rasulya\_a@mail.ru

**Suleimenova Bulgaric Biishevna**

Yessenov University

Ph.D., professor,

130003, Kazakhstan, Aktau, 32 district

E-mail: bbs59@mail.ru

**Уважаемые авторы!**  
**Просим Вас ознакомиться с основными требованиями**  
**к оформлению научных статей.**

- Объем материала, предлагаемого к публикации, измеряется страницами текста на листах формата А4 и содержит от 4 до 12 страниц; все страницы рукописи должны иметь сплошную нумерацию.

- Статья предоставляется в 1 экземпляре на бумажном носителе и в электронном виде (по электронной почте или на любом электронном носителе).

- В одном номере может быть опубликована только **одна** статья **одного** автора, включая соавторство.

- Статья должна быть набрана шрифтом TimesNewRoman, размер 12 pt с одинарным интервалом, текст выравнивается по ширине; абзацный отступ – 1,25 см, правое поле – 2 см, левое поле – 2 см, поля внизу и сверху – 2 см.

- Статье должен быть присвоен индекс УДК.

- Название статьи, а также фамилии и инициалы авторов обязательно дублируются на английском языке.

- К статье прилагаются аннотация и перечень ключевых слов на русском и английском языке.

- В конце статьи приводятся:

- библиографический список, на который автор ссылается в тексте статьи;

- сведения об авторах в такой последовательности: фамилия, имя, отчество; учреждение или организация, ученая степень, ученое звание, должность, адрес, телефон, электронная почта.

- В тексте статьи желательно:

- не применять обороты разговорной речи, техницизмы, профессионализмы;

- не применять для одного и того же понятия различные научно-технические термины, близкие по смыслу (синонимы), а также иностранные слова и термины при наличии равнозначных слов и терминов в русском языке;

- не применять произвольные словообразования;

- не применять сокращения слов, кроме установленных правилами русской орфографии, соответствующими государственными стандартами.

- Сокращения и аббревиатуры должны расшифровываться по месту первого упоминания (вхождения) в тексте статьи.

- **Формулы** следует набирать в редакторе формул MicrosoftEquation 3.0. **Формулы, внедренные как изображение, не допускаются!**

- **Рисунки** и другие иллюстрации (чертежи, графики, схемы, диаграммы, фотоснимки) следует располагать непосредственно после текста, в котором они упоминаются впервые.

- Подписи к рисункам (полужирный шрифт курсивного начертания 10 pt) выравнивают по центру страницы, в конце подписи точка не ставится:

*Рисунок 1 – Текст подписи*

С полной версией требований к оформлению научных статей Вы можете ознакомиться на сайте [www.oreluniver.ru](http://www.oreluniver.ru) в разделе «Научные периодические издания»

***Плата с аспирантов за опубликование статей не взимается.***

**Материалы статей печатаются в авторской редакции**  
**Право использования произведений предоставлено авторами на основании**  
**п. 2 ст. 1286 Четвертой части Гражданского Кодекса Российской Федерации**

*Адрес издателя журнала:*

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»  
302026, г. Орел, ул. Комсомольская, 95  
Тел.: (4862) 75-13-18  
www.oreluniver.ru  
E-mail: info@oreluniver.ru

*Адрес редакции:*

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»  
302020, г. Орел, Наугорское шоссе, 40  
Тел./факс: (4862) 41-98-60  
www.oreluniver.ru  
E-mail: LVP\_134@mail.ru.

*Материалы статей печатаются в авторской редакции*

*Право использования произведений предоставлено авторами на основании  
п. 2 ст. 1286 Четвертой части Гражданского Кодекса Российской Федерации*

Корректор, компьютерная верстка  
Н.Г. Варакса

Подписано в печать 25.01.2019 г.  
Формат 70x1081/16. Усл. печ. л. 7.  
Тираж 1000 экз.  
Заказ № \_\_\_\_\_

Отпечатано с готового оригинал-макета  
на полиграфической базе ИП Синяев В.В.  
302001, г. Орел, ул. Розы Люксембург, 10а