

ФГАОУ ВО «Казанский (Приволжский) федеральный университет»

Набережночелнинский институт (филиал)

На правах рукописи

Управление проектами

*Методические указания к выполнению контрольной и курсовой работы
38.03.02 Менеджмент*

*Разработал: Пуряев А.С., д-р.экон.наук.,
профессор кафедры производственного
менеджмента*

2020

Содержание

1.Контрольная работа №1 «Изучение интерфейса программы Microsoft Project 2016»	3
2.Контрольная работа №2 «Разработка плана проекта с использованием Microsoft Project 2016»	4
3.Курсовая работа на тему: «Организационный и финансовый план проекта по созданию ...»	6
3.1 Краткая характеристика реализуемого проекта	6
3.2 Разработка плана проекта с использованием Microsoft Project 2016	7
3.3 Разработка финансового плана проекта с использованием Альт-Инвест	8
Список использованных источников.....	10

1.Контрольная работа №1 «Изучение интерфейса программы Microsoft Project 2016»

Контрольная работа заключается в изучении интерфейса программы Microsoft Project 2016 по видеороликам, представленным преподавателем и разработке шаблона Девелопментского проекта по изученному материалу.

Изучение интерфейса программы Microsoft Project 2016

Задание. Разработать план Девелопментского проекта (шаблон) в программной среде MS Project, который впоследствии может быть использован. Файл под именем: Шаблон_Девелопмент_Фамилия И.О.

Исходные данные:

Фильм 4_ MS Project 2016: Видеоуроки Microsoft Project за пару минут (**28 видео!** обновлен 28 апреля 2018, Михаил Софонов, новый самоучитель по MS Project)_
https://www.youtube.com/playlist?list=PLxT5zPewPo_NncCh_RXW3jXmcq8ni3zmC

Алгоритм действий

1. Изучить 21 видеоролик последовательно: вначале **первые 5 роликов** связаны с настройкой используемой среды **MS Project 2016**.

2. Изучить все оставшиеся видеоролики: **с 6 по 21 ролик**. При этом сразу же выполнять параллельно вышеуказанное задание.

3. Контрольная работа должна содержать: *обязательно временную шкалу по вехам и стадиям проекта; временную шкалу по задачам стадии СМР (строительства); расчет критического пути.*

4. Перед изучением 14 ролика необходимо дополнить стадию строительства конкретизирующими задачами, установить их длительности.

5. По окончании выполнения отпечатать следующие листы: 1) Лист диаграммы Ганта первичный; 2) Лист диаграммы Ганта с критическим путем; 3) Лист диаграммы Ганта с отслеживанием (базовый план, фрагмент отслеживания); 4) Лист с пересохранением базового плана для задач стадии строительства; 5) Лист диаграммы Ганта с оформленной сеткой, с измененным цветом диаграмм и с выходными днями (перед отрезками задач).

6. Оформление работы:

6.1 Оформить титульный лист стандартный с названием контрольной работы.

6.2 Распечатать то, что указано в п.5 вышеуказанного алгоритма действий через функции печать в программе MS Project. Необходимо выбрать принтер «Сохранить в PDF» или выбрать соответствующий PDF принтер, например, “Microsoft Print to PDF”. На закладке “Page Setup” или «Настройка страницы» установить размер, чтобы все колонки входили на лист бумаги. А также выбрать функцию “Legend Page” – «На отдельной странице».

6.3. Далее все PDF файлы распечатать и сформировать цельную контрольную работу на бумажном носителе.

2. Контрольная работа №2 «Разработка плана проекта с использованием Microsoft Project 2016»

Контрольная работа заключается в разработке плана собственного (инициативного, выдуманного) проекта в программной среде Microsoft Project 2016 или проекта по заданным преподавателем исходным данным (проект «Реконструкции базы отдыха»). Первый вариант предпочтительнее, т.к. требует самоорганизации и творческого подхода команды проекта (2 человека). Для выполнения данной контрольной работы потребуются полученные навыки по выполнению контрольной работы №1. Дополнительно могут потребоваться авторские видеоролики по использованию программного продукта MSProject2016

(https://www.youtube.com/playlist?list=PL1h37BJDK32JEv_1e4BowOYT0zFUABZg3).

Разработка плана проекта с использованием Microsoft Project 2016

Варианты задания

1. Разработать *собственный задуманный проект* в используемой среде **MS Project 2016** (рекомендуется!)
2. **Разработать проект по нижеуказанным данным** (для закрепления освоенного материала):

Проект 1. Реконструкция базы отдыха.

Исходные данные:

Виды издержек	Сумма млн. руб.
1. Проектные работы	5
2. Демонтажные работы	60
3. СМР	295
4. Пуско-наладочные работы	6
ИТОГО	366

Дополнительная информация для составления плана работ:

1. Строительство 5 гостевых домов семейного типа и основного корпуса выполняют два различных подрядчика.
 2. Демонтажные работы выполняет отдельный подрядчик.
 3. Строительство 5 гостевых домов семейного типа выполняется в 2 этапа, 1 этап (2 дома) параллельно с основным корпусом, 2 этап (оставшиеся 3 дома) только по завершению строительства основного корпуса.
 4. Демонтажные работы могут начаться только после окончания проектных работ.
 5. Сроки проекта указываем по логике, привязывая к периоду выполнения контрольной работы, например, с 06.06.2020 по 26.10.2021.
3. Для приобретения навыков планирования в среде MS Project необходимо воспользоваться полученными умениями при выполнении контрольной работы и изучить авторские видеоролики по ссылке:
https://www.youtube.com/playlist?list=PL1h37BJDK32JEv_1e4BowOYT0zFUABZg3
4. Распечатать то, что сделали через функции печать в программе MS Project. Обязательно должны быть следующие листы: 1) Лист диаграммы Ганта

первичный; 2) Лист диаграммы Ганта с критическим путем; 3) Лист диаграммы Ганта с базовым планом; 4) Лист ресурсов; 5) Лист назначения ресурсов; 6) Лист использования ресурсов.

5. Оформление работы:

5.1 Оформить титульный лист стандартный с названием контрольной работы.

5.2 Распечатать то, что указано в п.5 через функции печать в программе MS Project. Для этого необходимо выбрать принтер «Сохранить в PDF» или выбрать соответствующий PDF принтер, например, “Microsoft Print to PDF”. На закладке “Page Setup” или «Настройка страницы» установить размер, чтобы все колонки входили на лист бумаги. А также выбрать функцию “Legend Page” – «На отдельной странице».

5.3. Далее все PDF файлы распечатать и сформировать цельную контрольную работу на бумажном носителе.

3. Курсовая работа на тему: «Организационный и финансовый план проекта по созданию ...»

Курсовая работа заключается в выполнении комплексной работы, которая состоит из **краткой характеристики** реализуемого проекта (создаваемого предприятия) и **двух расчетных разделов**. Работа выполняется самостоятельно, либо группой в 2 человека (по усмотрению преподавателя). Заключается работа в создании документа, по которому можно управлять проектом (его инициированием, разработкой и исполнением, т.е. строятся организационный и календарный планы проекта), а также обосновать экономическую целесообразность (экономическую эффективность) реализации проекта (эксплуатационной стадии проекта), т.е. разрабатывается финансовый план проекта.

3.1 Краткая характеристика реализуемого проекта

1. *Краткий обзор проекта* в т.ч. цели, ожидаемые результаты, предполагаемое местонахождение, организационно-правовую форму, типа производимого продукта (услуги), используемые технологии (в общих чертах), сегмент рынка, охарактеризовать вкратце потребителя, организационные связи (предполагаемые участники проекта).
2. *Структура проекта*, особенности проекта, роли и ответственности участников проекта, команда проекта, процесс управления проектом.
3. *Комплекс работ*. Работы проекта, оценка их объема и сложности. Внешние задачи и возможные изменения.
4. *Ресурсное обеспечение*. Воспроизводимые ресурсы и невозпроизводимые ресурсы.

Все эти данные по разделу 1 необходимо представить в виде таблицы метаданных.

Таблица – Метаданные проекта «_____»

№№	Параметр (характеристика) проекта	Содержание параметра (характеристики проекта) проекта ¹
1.	Цель проекта	
2.	Ожидаемые результаты (экономические и внеэкономические)	
3.	Предполагаемое местонахождение реализации проекта (предприятия)	
4.	Организационно-правовая форма предприятия	
5.	Тип производимой продукции (услуги)	
6.	Технология производства продукта (услуги)	

¹ Содержание этой колонки формируется постепенно, с момента зарождения идеи по проекту, до момента окончательного завершения работы по обоснованию проекте (построению организационного, календарного и финансового планов проекта). На любой стадии обоснования проекта могут быть внесены изменения в эту таблицу. Дополнительную объёмную информацию по тем или иным пунктам можно вынести в Приложении к данному документу (курсовой работе).

7.	Сегмент рынка (географический и потребительский)	
8.	Участники проекта. Команда проекта	
9.	Организационная структура проекта	
10.	Комплекс работ (укрупнённые работы, оценка их сроков и сложности; критический путь)	
11.	Ресурсное обеспечение проекта (трудовые, материальные, финансовые)	

3.2 Разработка плана проекта с использованием Microsoft Project 2016

Алгоритм работы

1. Разработать *собственный инициативный (задуманный) проект* в используемой среде **MS Project 2016**.
2. Для приобретения навыков планирования в среде MS Project необходимо воспользоваться полученными умениями при выполнении контрольной работы и изучить авторские видеоролики по ссылке: https://www.youtube.com/playlist?list=PL1h37BJDK32JEv_1e4BowOYT0zFUABZg3
3. **Оформление работы:**
 - 3.1 Оформить титульный лист стандартный с названием курсовой работы.
 - 3.2 Написать Краткую характеристику реализуемого проекта по созданию нового бизнеса (предприятия). Отразить предполагаемое местонахождение, организационно-правовую форму, типа производимого продукта (услуги), используемые технологии (в общих чертах), сегмент рынка, охарактеризовать вкратце потребителя.
 - 3.3 Построенный план проекта в среде MS Project (тщательно, последовательно, не торопясь) проверить, сохранить, сделать резервную копию на флэш накопителе или в облачной среде.
 - 3.4 Распечатать то, что сделали через функции печать в программе MS Project. Обязательно должны быть следующие листы: 1) Лист диаграммы Ганта первичный; 2) Лист диаграммы Ганта с критическим путем; 3) Лист диаграммы Ганта с базовым планом; 4) Лист ресурсов; 5) Лист назначения ресурсов; 6) Лист использования ресурсов. Для этого необходимо выбрать принтер «Сохранить в PDF» или выбрать соответствующий PDF принтер, например, “Microsoft Print to PDF”. На закладке “Page Setap” или «Настройка страницы» установить размер, чтобы все колонки входили на лист бумаги. А также выбрать функцию “Legend Page” – «На отдельной странице».
 - 3.5 Далее все PDF файлы распечатать и сформировать первый расчетный раздел курсовой работы, который должен отдельным разделом «Заключение» на бумажном носителе. В заключении подытожить все то, что получилось

посредством расчетов по пунктам (продолжительность проекта или критического пути плана; необходимое количество финансовых, трудовых и материальных ресурсов; используемый тип связи между работ и т.п.). После нужно внести в Раздел 1 в таблицу «Метаданные проекта «_____» уточненную откорректированную после расчетов информацию.

3.3 Разработка финансового плана проекта с использованием Альт-Инвест

Задание. Разработать финансовый план собственного задуманного проекта в используемой среде *Альт-Инвест*, используя видео инструкции по разработке плана (см.ниже) и полученную демонстрацию на практических занятиях.

Видеоролики:

1. Фильм 1_1 Альт-Инвест Обзор программы_4 мин 34 сек_14.08.18_ <https://www.youtube.com/watch?v=8BDjw5hobSM&list=PL1h37BJDK32IyydztOZuGEe9MDBE1gh7F> (Айдар Пуряев).
2. Фильм 2_ 2 Альт Инвест Разработка проекта_34 мин 15 сек_14.08.18_ <https://www.youtube.com/watch?v=Fa9HCvJsykU&index=2&list=PL1h37BJDK32IyydztOZuGEe9MDBE1gh7F> (Айдар Пуряев).
3. Фильм 3_ 3 Альт Инвест Чувствительность и отчеты_15 мин 22 сек_14.08.18_ <https://www.youtube.com/watch?v=nCBba-Nu34o&index=3&list=PL1h37BJDK32IyydztOZuGEe9MDBE1gh7F> (Айдар Пуряев).

Ролики имеются в аудитории в наличии на жестком диске. Или же можно зайти сразу на весь плейлист, содержащий указанные выше ролики: <https://www.youtube.com/playlist?list=PL1h37BJDK32IyydztOZuGEe9MDBE1gh7F> .

Рекомендуется:

1. Жизненный цикл проекта – 7 лет.
 2. Метод расчета: постоянные цены.
 3. Валюта: местная.
 4. Номенклатура продукции (услуг) минимум 5 позиций.
 5. Номенклатура сырья, материалов – по необходимости для номенклатуры продукции (услуг).
 6. Количество работников минимум 30 человек (микропредприятие)
 5. Остальные данные: по факту.
1. **Основные критерии (критерии оценки преподавателем):**
 1. Свободные денежные средства равно 0 или больше 0.
 2. Внереализационные доходы 0 или «+».
 3. Сальдо баланса равно 0.
 4. $NPV > 0$; $IRR > R$; $T_{OKD} < T$.
 2. **Оформление работы:**
 - 3.1. Для вставки результатов расчета в текст пояснительной записки подготовить отчет (Report1), содержащий «Таблица 3.1 Основные показатели проекта», «Рисунок 3.1 – Финансовый профиль проекта», «Рисунок 3.2 – Выручка /

Издержки», «Рисунок 3.3 – Обслуживание задолженности», Таблицы «Анализ чувствительности». Отчет скопировать и сохранить в PDF формате, а затем отпечатать на формате А4.

3.2. Для вставки в приложение к пояснительной записке подготовить отчеты (Report2, Report3 и т.д.), содержащие иллюстрации в следующей последовательности:

- Объем реализации
- Отпускные цены (без НДС)
- Выручка от реализации
- Расходы сырья и материалов
- Цены на сырье и материалы (без НДС)
- Затраты на сырье и материалы
- Себестоимость
- Отчет о прибыли
- Сводный отчет о движении денежных средств
- Балансовый отчет

Каждый отчет для удобства должен быть в PDF формате, а затем отпечатан. Колонтитулы убраны, каждая или несколько таблиц должны быть размещены на странице без «разрывов», за исключением больших таблиц по количеству строк. В случае использования интервалов планирования более 12 периодов необходимо использовать сжатие при формировании отчета.

3.3 Результаты практической работы оформляются в виде пояснительной записки по структуре:

- Тема работы.
- Цель работы.
- Полученные результаты работы (Report1, Report2, Report3 и т.д.), т.е. собираются в нужной последовательности отпечатанные файлы в PDF формате.
- Заключение по разделу 3.

Итак, оформленная работа должна содержать следующие разделы в PDF формате:

1. Титульный лист.
2. Краткая характеристика реализуемого проекта.
3. Разработка плана проекта с использованием Microsoft Project 2016 (Обязательно заключение по разделу).
4. Разработка финансового плана проекта с использованием Альт-Инвест (Обязательно заключение по разделу).

Список использованных источников

Основные источники:

1. Управление проектами: Учебное пособие / М.В. Романова. - М.: ИД ФОРУМ: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 256 с.: ил.; 60x90 1/16. - (Высшее образование). (переплет) ISBN 978-5-8199-0308-7 - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/417954>
2. Управление проектами: учеб. пособие / Ю.И. Попов, О.В. Яковенко. — М.: ИНФРА-М, 2019. — 208 с. — (Учебники для программы МВА). - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/983557>
3. Макашова, В.Н. Управление проектами по разработке и внедрению информационных систем: учебное пособие / В.Н. Макашова, Г.Н. Чусавитина. — 3-е изд., стер. — Москва: ФЛИНТА, 2019. — 224 с. - ISBN 978-5-9765-2036-3. - Текст: электронный. - URL: <http://znanium.com/catalog/product/1065533>
4. Разработка бизнес-плана проекта: учеб. пособие / Т.С. Бронникова. - 2-е изд., перераб. и доп. - М. : ИНФРА-М, 2019. - 215 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. - (Высшее образование: Бакалавриат). - www.dx.doi.org/10.12737/22181. - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/1001318>